Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії Перепеліцин Григорій Борисович, 1966 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2001 році Національну юридичну академію України імені Ярослава Мудрого, за спеціальністю «Правознавство» та здобув кваліфікацію юриста, виконав акредитовану освітньо-наукову програму «073 Менеджмент».

Разова спеціалізована вчена рада ДФ 64.251.010, утворена наказом Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України, м. Харків, від 24 серпня 2026 року №54-к, у складі:

Голова разової спеціалізованої вченої ради –	Микола Кизим, доктор економічних наук, професор, член.-кор. НАНУ, головний науковий співробітник сектору енергетичної безпеки та енергозбереження відділу промислової політики та енергетичної безпеки Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України
Рецензентів –	Ольга Іляш, доктор економічних наук, професор, завідувач сектору макроекономічного аналізу та прогнозування відділу макроекономічної політики та регіонального розвитку Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України
	Наталія Трушкіна, кандидат економічних наук, старший дослідник, старший науковий співробітник сектору промислової політики та інноваційного розвитку відділу промислової політики та енергетичної безпеки Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України
Офіційних опонентів –	Вікторія Прохорова, доктор економічних наук, професор, в.о. завідувача кафедри економіки та бізнес-адміністрування економічного факультету Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна
	Наталія Гавкалова, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки Харківського національного економічного університету ім. С. Кузнеця

на засіданні «21» жовтня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» Григорію Перепеліцину на підставі публічного захисту дисертації «Теоретичні аспекти управління розвитком деревообробної галузі України на засадах циркулярної економіки» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Дисертацію виконано у Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України, місто Харків.

Науковий керівник – Євген Крячко, кандидат економічних наук, старший науковий співробітник сектору промислової політики та інноваційного розвитку відділу промислової політики та енергетичної безпеки Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису українською мовою, який містить нові науково обґрунтовані результати проведених здобувачем досліджень, які виконують конкретне наукове завдання, що має істотне значення для галузі знань 07 «Управління та адміністрування». Дисертація оформлена згідно з вимогами міністерства

освіти і науки України. Обсяг основного тексту дисертації відповідає освітньо-науковій програмі установи відповідно до специфіки галузі знань 07 «Управління та адміністрування» та спеціальності 073 «Менеджмент». Вимоги пункту 6 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами) дотримано.

Здобувач має 13 наукових публікацій за темою дисертації, з них: 2 розділи в колективних монографіях, зокрема 1 монографія індексується міжнародною базою Scopus, 6 статей у наукових фахових виданнях України та 5 публікацій у збірниках матеріалів конференцій. Вимоги пунктів 8, 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами) дотримано:

1. Hubarieva, I., Poliakova, O., Kriachko, Y., Kharchenko, R., **Perepelitsyn, G.** (2027). Increasing the Efficiency of Using the Energy Potential of Wood: Solutions for Ukraine. In: Zaporozhets, A. (eds) Systems, Decision and Control in Energy VIII. Studies in Systems, Decision and Control, vol 688. Springer, Cham. (Scopus) DOI: 10.1007/978-3-032-30580-0_15
2. Крячко Є. М., Перепеліцин Г. Б. Обґрунтування стратегічних напрямів розвитку деревообробної промисловості країн світу. *Проблеми економіки*. 2022. № 3. С. 4–11. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2022-3-4-11
3. Крячко Є. М., Перепеліцин Г. Б. Оцінка динаміки світового та українського ринків продукції деревообробної промисловості. *Проблеми економіки*. 2023. № 1. С. 32–41. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2023-1-32-41
4. Гриценко Л. Л., Кожушко І. О., Чепурко В. О., Перепеліцин Г. Б. Ризик-орієнтоване управління в системі економічної безпеки корпоративного підприємства. *Бізнес Інформ*. 2023. № 8. С. 281–288. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-8-281-288
5. Губарєва І. О., Крячко Є. М., Перепеліцин Г. Б. Оцінка конкурентоспроможності ЛПК України та країн світу в контексті доданої вартості. *Економіка та суспільство*. 2024. № 66. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-66-47
6. Губарєва І. О., Колбасін Є. С., Філатова Т. А., Юденко Є. В., Перепеліцин Г. Б. Ідентифікація кластерів лісопромислового комплексу в регіонах України. *Бізнес Інформ*. 2024. № 11. С. 140–154. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-11-140-154
7. Перепеліцин Г. Б. Оцінка рівня каскадного використання деревини в Україні та країнах світу. *Бізнес Інформ*. 2026. № 2. С. 167–178. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2026-2-167-178

Наукові результати висвітлені у наукових публікаціях здобувача. Статті відповідають темі дисертації, обґрунтовують отримані наукові результати відповідно до мети статті, поставленого завдання та висновків, а також опубліковані не більше ніж одна стаття в одному випуску (номері) наукового видання. Усі статті мають активний ідентифікатор DOI (Digital Object Identifier). Використання самоплагіату не виявлено.

У дискусії взяли участь голова разової спеціалізованої вченої ради, офіційні опоненти, інші присутні та висловили зауваження:

Кизим Микола Олександрович – голова разової спеціалізованої вченої ради, член-кор. НАН України, доктор економічних наук, професор, головний науковий співробітник сектору енергетичної безпеки та енергозбереження відділу промислової політики та інноваційного розвитку Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України. Зазначив, що дисертаційна робота має високий науковий рівень. Основні наукові положення, висновки та рекомендації дисертаційної роботи належним чином висвітлені у наукових публікаціях. У дисертаційній роботі дотримано принципів академічної доброчесності. Під час навчання та захисту Перепеліцин Г.Б. показав високий рівень набутих навичок та компетенцій. Зазначив, що вагомим результатом дисертаційного дослідження є підхід до розгляду розвитку деревообробної галузі з точки зору глобальних ланцюжків

створення вартості, що відповідає міжнародним трендам. Доцільно було б в дисертаційній роботі розробити рекомендації для підприємств деревообробної галузі щодо посилення екологізації виробничих процесів на кожному етапі створення доданої вартості. Дисертаційна робота відповідає вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 (зі змінами), а її автор – Перепеліцин Г.Б. заслуговує на присудження ступеня доктора філософії в галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Іляш Ольга Ігорівна – рецензент, доктор економічних наук, професор, завідувач сектору макроекономічного аналізу та прогнозування відділу макроекономічної політики та регіонального розвитку Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України. Зазначила, що актуальність теми визначається поєднанням кількох обставин: обмеженістю первинних лісових ресурсів України та зростанням попиту на сировину; необхідністю структурно-технологічної перебудови деревообробної галузі; потребою поглибити переробку деревини, активніше залучати відходи у виробничі цикли й обґрунтувати пріоритети розвитку галузі на засадах циркулярної економіки. Високо оцінила наукову новизну роботи. Зазначила, що в дисертації вибудована цілісна логіка дослідження – від ресурсу до циркулярної бізнес-моделі. Відзначила практичну цінність дисертаційного дослідження. За матеріалами дисертації опубліковано 13 наукових праць, серед яких: 2 розділи в колективних монографіях, зокрема 1 монографія індексується в базі Scopus, 6 статей у наукових фахових виданнях України. Зробила висновок, що апробація результатів є достатньою. Звернула увагу на такі дискусійні положення та зауваження: доцільно було б при оцінюванні рівня каскадності деревообробної галузі додатково показати, наскільки стійкими залишаються одержані результати за інших варіантів нормування або визначення ваг; доречно було б докладніше окреслити критерії формування вибірки країн при оцінці рівня каскадності деревообробної промисловості і межі, у яких отримані результати можуть бути поширені на інші країни; було б доцільно окремо обґрунтувати, як зміни, що відбулися після 2021 року, можуть вплинути на застосування запропонованих напрямів структурних перетворень у сучасних умовах; в розробленому сценарії підвищення використання паливного потенціалу деревини потребує додаткових пояснень щодо припущень, горизонту сценарного прогнозування та чутливості результатів до зміни вихідних параметрів; конкретизація критеріїв вибору й пріоритетності циркулярних бізнес-моделей залежно від доступності сировини та характеру бар'єрів могла б полегшити їх практичне застосування підприємствами галузі. Дисертаційна робота за своїм змістом, структурою та оформленням відповідає вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 (зі змінами). Це дає підстави для висновку, що Перепеліцин Г.Б. заслуговує на присудження ступеня доктора філософії в галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Трушкіна Наталія Валеріївна – рецензент, кандидат економічних наук, старший дослідник, старший науковий співробітник сектору промислової політики та інноваційного розвитку відділу промислової політики та енергетичної безпеки Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України. Зазначила, що актуальність обраної теми обумовлена потребою поглиблення переробки деревини, збільшенням обсягів виробництва продукції з високою доданою вартістю в деревообробній галузі. Вирішення цих завдань має значення для повоєнного відновлення України: забезпечення потреб будівництва, відновлення інфраструктури, розвитку малого і середнього бізнесу. Наголосила, що наукова і практична цінність роботи полягає у поєднанні оцінювання рівня каскадного використання деревини з обґрунтуванням напрямів розвитку деревообробної галузі. Отримані результати дали основу для визначення проблем і підготовки відповідних управлінських рішень. Обґрунтуванню запрпонованих методичних підходів сприяло

застосування сукупності загальнонаукових і спеціальних методів. У роботі застосовано порівняльний і статистичний аналіз, методи інтегрального оцінювання, регресійні моделі, структурний, бібліометричний, кластерний і матричний аналіз. Обрані методи відповідають характеру поставлених завдань. Відзначила внутрішню узгодженість мети, завдань, положень наукової новизни і висновків. За результатами ознайомлення з дисертаційною роботою підстав для висновку про порушення принципів академічної доброчесності не виявлено. У цілому позитивно оцінюючи дисертаційну роботу, її наукові результати та практичне значення, вважаю за доцільне висловити окремі зауваження і рекомендації: доцільно було б чіткіше показати управлінську складову, зокрема, більш детально визначити рівні управління, основних учасників цього процесу, їх функції та взаємодію при переході деревообробної галузі до циркулярної моделі; доцільно було б при апробації методичного підходу до інтегрального оцінювання рівня каскадності деревообробної галузі країн світу додатково перевірити, наскільки стійкими залишаються отримані результати за певної зміни ваги окремих показників або способу приведення їх до порівнянного вигляду; доцільно було б при розробці напрямів подолання бар'єрів для впровадження циркулярних моделей чіткіше розподілити запропоновані заходи за рівнями управління та визначити основних учасників, відповідальних за їх реалізацію: органи державної влади, галузеві об'єднання, підприємства деревообробної галузі, інвесторів та інші зацікавлені сторони; перспективним напрямом подальших досліджень може стати оцінювання рівня каскадності деревообробної галузі України та країн світу в динаміці; доцільно було б оцінити економічні, ресурсні та екологічні результати впровадження окремих циркулярних бізнес-моделей, зокрема їх вплив на використання вторинної сировини, обсяги відходів, витрати ресурсів і створення доданої вартості. Одержані результати мають наукову новизну та належне практичне значення. Зміст дисертації відповідає спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування». Зазначене дає підстави зробити висновок, що Перепеліцин Григорій Борисович заслуговує на присудження ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

Гавкалова Наталія Леонидівна – опонент, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки Харківського національного економічного університету ім. С. Кузнеця. Зазначила, що висока актуальність теми дисертаційної роботи обумовлена необхідністю вирішення складного комплексу управлінських проблем, зумовлених потребою підвищення ресурсоефективності, екологізації виробничих процесів і забезпечення міжнародної конкурентоспроможності вітчизняного лісопромислового сектору на основі впровадження циркулярних бізнес-моделей. Проведені Перепеліциним Г.Б. узагальнення теоретичних підходів до впровадження каскадно-циркулярного підходу в деревообробній галузі, оцінка динаміки світового та українського ринків продукції деревообробної галузі, обґрунтування пріоритетів розвитку деревообробної галузі на засадах циркулярної економіки, оцінка рівня каскадності деревообробної галузі та обґрунтування напрямів структурних перетворень в деревообробній галузі України, визначення шляхів підвищення ефективності використання відходів з деревини, формування циркулярних бізнес-моделей у деревообробній галузі, а також практична апробація отриманих результатів свідчать про достатню обґрунтованість наукових положень, висновків і рекомендацій. Наукова новизна роботи достатньо оприлюднена. Дисертація і наукові публікації виконані автором із дотриманням принципів академічної доброчесності. Дискусійні положення та зауваження щодо змісту дисертації: при обґрунтуванні напрямів структурних перетворень деревообробної галузі, доцільно було б дещо чіткіше представити галузеву адаптацію R-принципів, зокрема показати відповідність окремих R-стратегій конкретним рівням каскадного використання деревини; систематизацію бар'єрів циркулярної трансформації деревообробної галузі бажано було б доповнити декомпозицією за рівнями управління (макро-, мезо-, мікрорівень) із чіткою ідентифікацією ключових стейкхолдерів (органів виконавчої влади, галузевих асоціацій, бізнесу та інвесторів), відповідальних за їх імплементацію; оцінку рівня каскадного використання деревини в Україні та країнах світу бажано було б здійснити в динаміці; дослідження набуло

б додаткової теоретичної цінності за умови поглиблення комплексного аналізу взаємозв'язку понять «циркулярна бізнес модель» та «життєвий цикл», зокрема шляхом додавання системи параметрів їх кількісного оцінювання; для обґрунтування внутрішніх структурних трансформацій деревообробної галузі доцільно було б врахувати показники ємності ринку, технологічної готовності вітчизняних підприємств та наявності капітальних інвестицій для переходу на вищі рівні каскадування. За змістом і оформленням дисертація відповідає вимогам пунктів 6–9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України № 44 від 12 січня 2022 року (зі змінами), а її автор – Перепеліцин Г.Б. – заслуговує на присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Прохорова Вікторія Володимирівна – опонент, доктор економічних наук, професор, в.о. завідувача кафедри економіки та бізнес-адміністрування Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна. Зазначила, що тема дисертаційного дослідження є актуальною, відповідає сучасним потребам розвитку теорії та практики стратегічного управління розвитку промислового сектору України, має вагоме теоретичне і практичне значення, а також характеризується чітким зв'язком із науковими темами та дослідницькими програмами, що реалізуються у Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України. Аналіз публікацій здобувача засвідчив, що наукова новизна достатнім чином опублікована. Теоретичні положення першого розділу отримують розвиток в аналітико-методичних розробках другого розділу та практичну реалізацію у моделях і рекомендаціях третього розділу, що забезпечує внутрішню узгодженість та логічну завершеність одержаних результатів. Висловила окремі зауваження: при проведенні бібліометричного картування доцільно було б чіткіше розкрити вибір бази дослідження, логіку формування пошукового запиту; потребує додаткового уточнення як саме автором вирішується суперечність між принципами матеріального каскадування (які вимагають першочергово спрямовувати деревину на випуск продукції з найвищою доданою вартістю) та поточною кон'юнктурою міжнародних ринків, де короткострокові конкурентні переваги можуть мати сегменти з нижчим ступенем переробки; потребує деталізації аналіз бар'єрів (фінансових, технологічних, інституційних), які стримують розбудову каскадних ланцюгів глибокої переробки деревини; доцільно було б навести формалізацію алгоритму прийняття управлінських рішень щодо переходу підприємств галузі на відповідний тип циркулярної бізнес-моделі з урахуванням глибини переробки сировини та ринкового попиту; потребує додаткового уточнення та наукового обґрунтування якісна шкала оцінювання значень інтегрального показника, що дозволило б чіткіше ідентифікувати рівень та стадію розвитку каскадності в галузі. Дисертація відповідає вимогам пунктів 6, 8 і 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України № 44 від 12 січня 2022 року (із змінами), а її автор – Перепеліцин Г.Б. – заслуговує на присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Результати відкритого голосування**:**

«За» – 5 членів ради,
«Проти» – 0 членів ради

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує Перепеліцину Григорію Борисовичу ступінь доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої
вченої ради Микола КИЗИМ

МП

