Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії Данько Андрій Тарасович, 1995 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2018 році Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут» за спеціальністю «Менеджмент», освітня програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» та здобув кваліфікацію магістра з менеджменту, працює бізнес-аналітиком у компанії DataArt, виконав акредитовану освітньо-наукову програму «073 Менеджмент».

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України, м. Харків, від «28» липня 2026 року № 46-к, у складі:

Голова разової спеціалізованої вченої ради –	Ірина Губарєва, доктор економічних наук, професор, заступник директора з наукової роботи Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України
Рецензентів –	Ольга Іляш, доктор економічних наук, професор, завідувач сектору макроекономічного аналізу та прогнозування відділу макроекономічної політики та регіонального розвитку Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України
	Наталія Трушкіна, кандидат економічних наук, старший дослідник, старший науковий співробітник сектору промислової політики та інноваційного розвитку відділу промислової політики та енергетичної безпеки Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України
Офіційних опонентів –	Вікторія Прохорова, доктор економічних наук, професор, в.о. завідувача кафедри економіки та бізнес-адміністрування економічного факультету Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна
	Ілона Андрощук, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки, менеджменту та комерційної діяльності Центральноукраїнського національного технічного університету

на засіданні «02» жовтня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» Андрію Данькові на підставі публічного захисту дисертації «Управління інноваційним розвитком підприємств-виробників безпілотних літальних апаратів в Україні» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Дисертацію виконано у Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України, місто Харків.

Науковий керівник – Микола Кизим, доктор економічних наук, професор, член-кореспондент НАН України, головний науковий співробітник відділу промислової політики та енергетичної безпеки Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису українською мовою, який містить нові науково обґрунтовані результати проведених здобувачем досліджень, які виконують конкретне наукове завдання, що має істотне значення для галузі знань 07 «Управління та адміністрування». Дисертація оформлена згідно з вимогами міністерства освіти і науки України. Обсяг основного тексту дисертації відповідає освітньо-науковій програмі установи відповідно до специфіки галузі знань 07 «Управління та адміністрування» та

спеціальності 073 «Менеджмент». Вимоги пункту 6 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами) дотримано.

Здобувач має 17 наукових публікацій за темою дисертації, з них: 7 статей у наукових фахових виданнях України; 1 публікація у матеріалах міжнародної конференції, що індексується наукометричною базою Scopus; 9 публікацій у матеріалах всеукраїнських і міжнародних конференцій. Вимоги пунктів 8, 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами) дотримано:

1. Danko A. Innovation Configurations in the Nascent UAV Industry: A Fuzzy-Set Qualitative Comparative Analysis. *Proceedings of the 2025 IEEE 6th KhPI Week on Advanced Technology (KhPIWeek)*, October 6–10, 2025, Kharkiv, Ukraine. IEEE, 2025. (Scopus) DOI: https://doi.org/10.1109/KhPIWeek61436.2025.11288660

2. Хаустов М. М., Данько А. Т., Бондаренко Д. В., Юрченко О. К. Дослідження екосистем стартапів країн світу для забезпечення їх економічного зростання. *Бізнес Інформ*. 2022. № 8. С. 47–59. (Фахове видання, категорія «Б») DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-8-47-59

3. Данько А. Т. Стан і прояви динамічності світової зароджуваної галузі БПЛА. *Проблеми економіки*. 2024. № 3. С. 5–14. (Фахове видання, категорія «Б») DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2024-3-5-14

4. Решетняк О. І., Іванова О. А., Данько А. Т., Юрченко О. К. Організаційна амбідекстрія та інновації: теоретичний підхід. *Бізнес Інформ*. 2025. № 1. С. 13–25. (Фахове видання, категорія «Б») DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-1-13-25

5. Данько А. Т. Класифікація видів інноваційного розвитку підприємств – виробників світової галузі БПЛА. *Бізнес Інформ*. 2025. № 4. С. 169–178. (Фахове видання, категорія «Б») DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-4-169-178

6. Данько А. Т. Перспективи та особливості розвитку виробництва БПЛА в Україні. *Вісник Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна. Серія: Міжнародні відносини. Економіка. Країнознавство. Туризм*. 2025. Вип. 22. С. 79–94. (Фахове видання, категорія «Б») DOI: https://doi.org/10.26565/2310-9513-2025-22-09

7. Кизим М. О., Данько А. Т. Механізми масштабування виробництва БПЛА в Україні. *Бізнес Інформ*. 2026. № 3. С. 156–169. (Фахове видання, категорія «Б») DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2026-3-156-169

8. Данько А. Т. Інтеграція продукт-менеджменту та бізнес-аналізу в управлінні інноваційним розвитком підприємств. *Бізнес Інформ*. 2026. № 4. С. 559–569. (Фахове видання, категорія «Б») DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2026-4-559-569

Наукові результати висвітлені у наукових публікаціях здобувача. Статті відповідають темі дисертації, обґрунтовують отримані наукові результати відповідно до мети статті, поставленого завдання та висновків, а також опубліковані не більше ніж одна стаття в одному випуску (номері) наукового видання. Усі статті мають активний ідентифікатор DOI (Digital Object Identifier). Використання самоплагіату не виявлено.

У дискусії взяли участь голова разової спеціалізованої вченої ради, офіційні опоненти, інші присутні та висловили зауваження:

Губарєва Ірина Олегівна – голова спеціалізованої вченої ради, доктор економічних наук, професор, заступник директора з наукової роботи Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України. В умовах повномасштабної війни виробництво безпілотних літальних апаратів стало однією з ключових галузей для обороноздатності держави і водночас однією з найдинамічніших високотехнологічних галузей національної економіки. Галузь перебуває на стадії зародження: підприємства розвиваються за відсутності усталених технологічних стандартів, стабільних ринкових сегментів і

перевірених бізнес-моделей, тому управлінські підходи, сформовані для зрілих галузей, тут виявляються недостатньо дієвими. Актуальність теми дисертації не викликає сумніву. Здобувачеві вдалося на високому рівні розробити низку наукових положень, які поєднують наукову і практичну складові та дозволяють диференційовано управляти інноваційним розвитком стартапів, стратегічних бізнес-одиниць і підприємств, що змінили галузь. Заслуговує на увагу запропонована автором концепція мінімально життєздатної інноваційної системи, структурована за функціональними елементами, з виявленими характерними конфігураціями цих елементів для різних типів підприємств, а також застосування якісного порівняльного аналізу на нечітких множинах, який рідко використовується у вітчизняних дослідженнях з менеджменту. Загалом дисертаційна робота характеризується цілісністю, її результати апробовано на наукових конференціях і висвітлено в наукових публікаціях, порушень академічної доброчесності не виявлено. Результати дослідження впроваджено в діяльність компанії DataArt і Kharkiv IT Cluster, а також в освітній процес Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» і Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна, що підтверджено відповідними довідками. Високо оцінюючи наукове і практичне значення дисертаційної роботи, разом з тим, варто зазначити про низку дискусійних положень. Так, доцільно було б детальніше розкрити роль координаційних механізмів екосистеми галузі – державних платформ підтримки оборонних інновацій, кластерних об'єднань та інших інституцій розвитку – у забезпеченні переходу підприємств від інноваційної діяльності до масштабування виробництва. Також варто було б ширше зіставити досвід державної підтримки галузі БПЛА у провідних країнах-виробниках із вітчизняною практикою, що дозволило б чіткіше окреслити можливості його адаптації в Україні. Проте зазначені недоліки не знижують наукової і практичної цінності результатів дослідження. З урахуванням виконання у повному обсязі освітньої складової освітньо-наукової програми «073 Менеджмент» та індивідуального плану наукової роботи Данько А.Т. заслуговує на присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Іляш Ольга Ігорівна – рецензент, доктор економічних наук, професор, завідувач сектору макроекономічного аналізу та прогнозування відділу макроекономічної політики та регіонального розвитку Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України. Зазначила, що вибір теми є надзвичайно своєчасним і науково обґрунтованим. Галузь виробництва БПЛА перебуває на стадії зародження і поєднує високу технологічну складність, нестабільність ринкових сегментів, регуляторну невизначеність та особливу роль державно-приватного партнерства у воєнному контексті, тому традиційні підходи до управління, сформовані для зрілих галузей, виявляються недостатньо дієвими. Дисертацію виконано в межах планів науково-дослідних робіт НДЦ ІПР НАН України, що підтверджує інституційну вбудованість дослідження у ширший порядок денний відновлення та розвитку промислового потенціалу України. Підкреслила логічно вибудувану структуру роботи – від теоретичних підходів до управління інноваційним розвитком підприємств у зароджуваних галузях через аналіз умов і характеристик галузі БПЛА в Україні і світі до практичних рекомендацій щодо побудови мінімально життєздатної інноваційної системи. Поєднання якісних і кількісних методів з опорою на авторську базу даних, сформовану шляхом структурованого вилучення інформації з відкритих джерел, свідчить про методичну зрілість дослідника. Вагомим теоретичним внеском є удосконалена типологія підприємств-виробників зароджуваної галузі, а оригінальним і методично обґрунтованим результатом – операціоналізація елементів інноваційної екосистеми та виявлення її двополюсної гібридної конфігурації з вираженою роллю кінцевого користувача, державних інституцій і волонтерського сектору. Окремо відзначила виокремлення рівнів зрілості механізмів масштабування виробництва як самостійного аналітичного конструкту. Дисертація є самостійно виконаним і завершеним науковим дослідженням, її практичну значущість підтверджено довідками про впровадження, а публікації здобувача свідчать про належний рівень представлення результатів у науковому просторі. Високо оцінюючи наукове і практичне значення роботи, разом з тим, висловила низку дискусійних положень: доцільно

було б більш чітко окреслити межі та переваги концепції мінімально життєздатної інноваційної системи порівняно з концепціями національних і регіональних інноваційних систем та інноваційних екосистем; потребують детальнішого обґрунтування процедури верифікації даних та чутливість результатів конфігураційного аналізу до якості вхідної інформації; практичні імплікації принципу еквіфінальності та критерії переходу між рівнями зрілості механізмів масштабування варто було б конкретизувати. Зазначені зауваження мають дискусійний характер, спрямовані на подальше поглиблення наукових результатів і не знижують загальної позитивної оцінки дисертаційної роботи. Таким чином, Данько А.Т. заслуговує на присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Трушкіна Наталія Валеріївна – рецензент, кандидат економічних наук, старший дослідник, старший науковий співробітник сектору промислової політики та інноваційного розвитку відділу промислової політики та енергетичної безпеки Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України. Звернула увагу на впевненість здобувача під час доповіді та ґрунтовні відповіді на запитання і зауваження. Обрана тема дисертаційної роботи є своєчасною та актуальною. Сучасні умови розвитку високотехнологічних галузей характеризуються швидкими технологічними змінами, нестабільністю ринкового середовища та високим рівнем невизначеності, що особливо виразно проявляється в галузях, які перебувають на стадії становлення. Для України розвиток галузі БПЛА має особливе значення в умовах повномасштабної війни, необхідності зміцнення обороноздатності держави та розвитку власного високотехнологічного виробництва. Положення наукової новизни є взаємопов’язаними, логічно випливають із поставлених завдань та відображають особистий внесок здобувача. Окремої уваги заслуговує удосконалення теоретико-методичних засад використання продукт-менеджменту та бізнес-аналізу, взаємодоповнювальну роль яких у межах мінімально життєздатної інноваційної системи обґрунтовано для зниження продуктової, ринкової та стратегічної невизначеності. Цікавою з наукової точки зору є багаторівнева аналітична модель екосистеми галузі БПЛА в Україні, яка дає змогу визначати місце підприємства в екосистемі, виявляти проблемні взаємозв’язки та обґрунтовувати напрями їх посилення. Обґрунтованість результатів посилюється поєднанням теоретичного та емпіричного аналізу, а їх практичне використання підтверджено довідками про впровадження. Порушень академічної доброчесності під час аналізу роботи не виявлено; основні результати дослідження достатньою мірою відображено в опублікованих працях, вимоги щодо кількості публікацій у наукових фахових виданнях дотримано. Зауваження, сформовані під час ознайомлення з роботою, мають дискусійний і рекомендаційний характер та не зменшують її наукової і практичної значущості, а саме: систему показників ресурсної бази доцільно було б розширити з урахуванням фактичних фінансових, виробничих та інфраструктурних можливостей підприємства; результати конфігураційного аналізу варто перевірити на ширшій вибірці, а інформаційну базу доповнити експертними оцінками, інтерв’ю або опитуваннями учасників галузевої екосистеми; наступним етапом могла б стати апробація запропонованої моделі безпосередньо на підприємствах-виробниках БПЛА різних типів. Враховуючи актуальність вирішених у дисертації завдань, обґрунтованість наукових положень і висновків, використання сучасних методів наукових досліджень та підтверджену практичну значущість результатів, можна стверджувати, що дисертація відповідає вимогам Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженого постановою Кабінету Міністрів України № 261 від 23 березня 2016 року (із змінами), наказу Міністерства освіти і науки України № 40 від 12 січня 2017 року «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації» (зі змінами) і Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України № 44 від 12 січня 2022 року (зі змінами), а її автор Данько А.Т. заслуговує на присудження ступеня доктора філософії зі спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

Прохорова Вікторія Володимирівна – опонент, доктор економічних наук, професор, в.о. завідувача кафедри економіки та бізнес-адміністрування Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна. Зазначила, що розвиток високотехнологічних промислових виробництв дедалі частіше відбувається в умовах високої динамічності, технологічної мінливості та системної невизначеності, які найгостріше проявляються в галузях, що зароджуються. Галузь виробництва БПЛА є показовим прикладом такої галузі, а в українському контексті її специфіку додатково формують воєнні чинники, активна роль держави у формуванні попиту, розвиток державно-приватного та індустріального партнерства. Особливої гостроти проблематиці надає завдання переходу від одиничного та дрібносерійного випуску до відтворюваного серійного виробництва, наукове опрацювання якого є передумовою і для зростання самих підприємств, і для обґрунтованої промислової політики держави. Дисертаційна робота характеризується цілісністю задуму та послідовною логікою побудови: теоретичні розриви, чітко зафіксовані в першому розділі, закриваються емпірично в другому і третьому розділах, що забезпечує рух від діагностики до обґрунтованого управлінського рішення. Звертає на себе увагу методична винахідливість здобувача: побудова системи опосередкованих показників і правил їх кодування дозволяє одержати вимірювані характеристики там, де стандартні статистичні процедури незастосовні, а емпіричний масив щодо українських підприємств зібрано автором самостійно. Практичні результати доведено до впровадження одразу в трьох різних середовищах – на підприємстві, у галузевій кластерній організації та в закладах вищої освіти. Під час захисту здобувач надав ґрунтовні відповіді на запитання та зауваження. Відзначаючи змістовність дисертації, висловила низку дискусійних положень: інструментарій ідентифікації рівнів зрілості механізмів масштабування доцільно було б доповнити порядковою шкалою з обґрунтованими пороговими значеннями переходу між рівнями; індустріальне партнерство варто було б диференціювати за організаційно-правовими формами його реалізації; бажано було б оцінити ресурсомісткість впровадження запропонованого інструментарію продукт-менеджменту та бізнес-аналізу; механізм стратегічного зсуву траєкторії доцільно було б розглянути також для підприємств державного сектору оборонно-промислового комплексу. Здобувач має високий рівень теоретичної та практичної підготовки. Наукові праці здобувача повною мірою відображають основні наукові результати, викладені у дисертаційній роботі. Висловлені зауваження мають дискусійний характер і не знижують позитивної оцінки теоретичного рівня та практичного значення результатів роботи. Дисертація є завершеною самостійною науковою працею, що відповідає вимогам пунктів 6, 7, 8 і 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України № 44 від 12 січня 2022 року (зі змінами), а її автор – Данько А.Т. – заслуговує на присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Андрощук Ілона Олександрівна – опонент, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки, менеджменту та комерційної діяльності Центральноукраїнського національного технічного університету. Зазначила, що здатність підприємства оновлювати спосіб створення цінності через інновації давно стала предметом системного управління, проте в галузях, що тільки зароджуються, немає усталених стандартів, передбачуваних ринкових сегментів і перевірених бізнес-моделей, тож підприємство змушене вибудовувати систему управління інноваційною діяльністю паралельно з пошуком самого продукту. Найпоказовішою серед таких галузей сьогодні є галузь безпілотних літальних апаратів, інноваційна діяльність підприємств якої має виражений міжорганізаційний характер, що формує запит на підходи, які перетворюють екосистему з описової рамки на керований управлінський ресурс. Теоретичне значення роботи полягає в поглибленні наукових засад управління інноваційним розвитком підприємств у специфічних умовах зароджуваних високотехнологічних галузей. Прикладна цінність роботи вимірюється тим, що її результати можна застосувати без додаткової адаптації. Результати дослідження знайшли практичне застосування, що засвідчено довідками про впровадження. Основні положення дисертації

опубліковано у 17 наукових працях, серед яких: 7 статей у наукових фахових виданнях України; 1 публікація у виданні, що індексується наукометричною базою Scopus. Порушень академічної доброчесності в роботі не виявлено. Дискусійні положення та зауваження: аналітичну модель екосистеми побудовано як зріз на певний момент часу, і доповнення її часовим виміром посилило б прогностичні можливості моделі; процедуру кодування доцільно було б доповнити елементами зовнішньої валідації; варто було б перевірити відтворюваність виявлених конфігурацій на вітчизняній сукупності підприємств та навести аналіз чутливості результатів до порогових значень калібрування; висновки щодо точок управлінського втручання доцільно було б розгорнути до пропозицій для органів державного управління, інституцій підтримки інновацій та галузевих кластерів. Зазначені зауваження мають характер побажань щодо напрямів подальших досліджень і не впливають на загальну позитивну оцінку роботи. За змістом і оформленням дисертація відповідає вимогам пунктів 6–9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України № 44 від 12 січня 2022 року (зі змінами), а її автор – Данько А.Т. – заслуговує на присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Результати відкритого голосування**:**

«За» – 5 членів ради,
«Проти» – 0 членів ради

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує Андрію Данькові ступінь доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої
вченої ради Ірина ГУБАРЄВА

