Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії Ісмаілов Алтан Ігбал огли, 1997 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2020 році Національний юридичний університет імені Ярослава Мудрого за спеціальністю «Міжнародне право» та здобув кваліфікацію магістр, виконав акредитовану освітньо-наукову програму «Публічне управління та адміністрування».

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України, м. Харків, від «21» серпня 2026 року №53-к, у складі:

Голова разової спеціалізованої вченої ради –	Ірина Губарєва, доктор економічних наук, професор, заступник директора з наукової роботи науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України
Рецензентів –	Микола Кизим, член.-кор. НАНУ, доктор економічних наук, професор, головний науковий співробітник сектору енергетичної безпеки та енергозбереження відділу промислової політики та енергетичної безпеки Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України
	Ольга Полякова, кандидат економічних наук, доцент, завідувач відділу макроекономічної політики та регіонального розвитку Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України
Офіційних опонентів –	Ігор Приходько, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри обліку, оподаткування та управління фінансово-економічною безпекою Дніпровського державного аграрно-економічного університету
	Анатолій Бабічев, кандидат наук з державного управління, проректор з науково-педагогічної роботи Харківського національного університету ім. В.Н. Каразіна

на засіданні «20» жовтня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» Ісмаілову Алтану Ігбал огли на підставі публічного захисту дисертації «Обґрунтування стратегії розвитку територіальних громад в центральних регіонах України» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Дисертацію виконано у Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України, місто Харків.

Науковий керівник – Надія Бєлікова, доктор економічних наук, професор, вчений секретар Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису українською мовою, який містить нові науково обґрунтовані результати проведених здобувачем досліджень, які виконують конкретне наукове завдання, що має істотне значення для галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування». Дисертація оформлена згідно з вимогами міністерства освіти і науки України. Обсяг основного тексту дисертації відповідає освітньо-науковій програмі установи відповідно до специфіки галузі знань 28 «Публічне управління та

адміністрування» та спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Вимоги пункту 6 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами) дотримано.

Здобувач має 13 наукових публікацій за темою дисертації, з них: 9 статей у наукових фахових виданнях України, 1 стаття у науковому періодичному виданні, що індексується наукометричними базами Scopus та Web of Science, 3 публікації у матеріалах міжнародних конференцій. Вимоги пунктів 8, 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами) дотримано:

1. Kolodiziev O., Dorokhov O., Shcherbak V., Dorokhova L., Ismailov A., Figueiredo R. Resilience Benchmarking: How Small Hotels Can Ensure Their Survival and Growth during Global Disruptions. *J. Risk Financial Manag.* 2024. Vol. 17 (7). No. 281. (міжнародне видання, що індексується у Scopus та Web of Science). DOI: https://doi.org/10.3390/jrfm17070281
2. Ісмаілов А. Методичні засади оцінки ефективності створення індустріальних парків. *Проблеми економіки.* 2026. № 2. С. 88–98. (фахове видання категорії «Б»). DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2026-2-88-98
3. Хаустова В.Є., Ісмаілов А. Індустріальні парки в Україні: оцінка ефективності створення та механізми економічного розвитку територіальних громад. *Actual problems of innovative economy.* 2026. №3. С. 233-239 (фахове видання категорії «Б»). DOI: https://doi.org/10.36887/2524-0455-2026-3-45
4. Ісмаілов А., Костенко Д. М., Проноза П. В. Аналіз стану та тенденцій розвитку індустріальних парків в Україні. *Бізнес Інформ.* 2026. № 4. С. 600–618. (фахове видання категорії «Б»). DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2026-4-600-618
5. Бєлікова Н. В., Ісмаілов А., Калашнікова К. Ю. Аналіз досвіду та проблем розвитку індустріальних парків в Україні. *Бізнес Інформ.* 2026. № 1. С. 203–214. (фахове видання категорії «Б»). DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2026-1-203-214
6. Хаустова В. Є., Решетняк О. І., Ісмаілов А. Індустріальні парки: бібліометричний аналіз генези досліджень. *Економіка та суспільство.* 2025. Вип. 81. (фахове видання категорії «Б»). DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-81-77
7. Хаустова В. Є., Костенко Д. М., Ісмаілов А. Світовий досвід створення та розвитку індустріальних парків. *Бізнес Інформ.* 2025. № 10. С. 142–155. (2,1 ум. друк. арк.) (фахове видання категорії «Б»). DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-10-142-155
8. Ісмаілов А. Теоретичні аспекти створення та розвитку індустріальних парків. *Бізнес Інформ.* 2025. № 11. С. 34–43. (1,7 ум. друк. арк.) (фахове видання категорії «Б»). DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-11-34-43
9. Ісмаілов А. Новітні стратегії розвитку регіонів: перехід від централізованого до децентралізованого управління. *Журнал стратегічних економічних досліджень.* 2024. № 2 (19). С. 71–82. (1,35 ум. друк. арк.) (фахове видання категорії «Б»). DOI: https://doi.org/10.30857/2786-5398.2024.2.10
10. Ismailov A. Management tools to support the industry of Ukraine. *Management.* 2023. Vol. 37. No. 1. P. 73–83. (1,3 ум. друк. арк.) (фахове видання категорії «Б»). DOI: https://doi.org/10.30857/2415-3206.2023.1.7

Наукові результати висвітлені у наукових публікаціях здобувача. Статті відповідають темі дисертації, обґрунтовують отримані наукові результати відповідно до мети статті, поставленого завдання та висновків, а також опубліковані не більше ніж одна стаття в одному

випуску (номері) наукового видання. Усі статті мають активний ідентифікатор DOI (Digital Object Identifier). Використання самоплагіату не виявлено.

У дискусії взяли участь голова разової спеціалізованої вченої ради, офіційні опоненти, інші присутні та висловили зауваження:

Губарєва Ірина Олегівна – голова спеціалізованої вченої ради, доктор економічних наук, професор, заступник директора з наукової роботи, Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку НАН України. Зазначила, що тематика стратегування розвитку вона була актуальною у довоєнний період в умовах посилення євроінтеграційних процесів та реформи децентралізації, а в умовах війни дуже важливо для територіальних громад різних регіонів України дуже важливо сформувати точки зростання. Результати дослідження увійшли до двух НДР Центру. Порушень академічної доброчесності не виявлено. Заслуговує на увагу удосконалена автором структура ланцюжка переробки зернових культур у регіоні, яка складається з п'яти рівнів (1 – первинне виробництво, 2 – первинна переробка, 3 – вторинна переробка, 4 – третинна переробка, 5 – циркулярна економіка) з відповідними продуктами та рівнем доданої вартості. Робота значно виграла б, якщо у підрозділі 3.3 окрім обґрунтування стратегічних напрямів економічного розвитку територіальних громад Черкаської області було наведено механізми публічного управління. В дисертаційній роботі автором розроблено методичний підхід до оцінювання ефективності створення індустріальних парків, який базується на системі показників. В роботі доцільно було б представити результати систематизації міжнародних і національних підходів до оцінювання ефективності функціонування індустріальних парків, показати їх переваги та недоліки. Дисертаційна робота Ісмаілова А. І. огли є самостійно виконаним і завершеним науковим дослідженням, що спрямоване на розв'язання важливого наукового завдання, а здобувачем у повній мірі було виконано обсяг освітньої складової освітньо-наукової програми за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», що дає підстави для висновку, що автор дисертаційної роботи заслуговує на присудження ступеня доктора філософії у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Кизим Микола Олександрович – рецензент, член-кор. НАН України, доктор економічних наук, професор, головний науковий співробітник сектору енергетичної безпеки та енергозбереження відділу промислової політики та інноваційного розвитку Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України. Актуальність теми дисертаційної роботи Ісмаілова А. І. огли зумовлена необхідністю вироблення науково обґрунтованих стратегічних орієнтирів розвитку територіальних громад в умовах децентралізації влади, повномасштабної збройної агресії та необхідності повоєнного відновлення економіки України. Зазначив, що результати дисертації мають виражене практичне значення. В дисертації запропоновано механізми повоєнного відновлення громад. Заслуговує на увагу розроблений методичний підхід до створення індустріальних парків на базі кластерних утворень. Висловив ряд зауважень і питань дискусійного характеру: в роботі заявлено дослідження «центральних регіонів» у множині (назва дисертації), однак поглиблений аналіз зосереджено виключно на Черкаській області; у роботі висунуто й «частково доведено» гіпотезу про вплив територіально-демографічного потенціалу на фінансову спроможність громад. Було б доцільно більш чітко в тексті роботи розмежувати та пояснити, які саме частини гіпотези є доведеними, а які спростовані, чи залишаються на рівні припущення; було б доцільно у методичному підході до оцінки ефективності індустріальних парків більш чітко висвітлити склад і критерії відбору експертної вибірки; обґрунтування застосування «індійсько-китайської моделі» кластерного розвитку для Черкаської області є привабливою ідеєю, але потребує більш детального порівняльного аналізу умов, за яких ці моделі успішно функціонували в контексті, суттєво відмінному від умов воєнної економіки та постдецентралізаційного управління в Україні. Ісмаілов Алтан Ігбал огли заслуговує на присудження ступеня доктора філософії в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Полякова Ольга Юріївна – рецензент, кандидат економічних наук, доцент, завідувач відділу макроекономічної політики та регіонального розвитку Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України. Зазначила, що сучасний етап трансформації публічного управління в країні характеризується з одного боку завершенням реформи територіального устрою, що визначається остаточним формуванням територіальних громад і розподілом повноважень, а з другого – воєнними умовами сьогодення, що накладає на органи публічного управління геть інші обов'язки, ніж у мирні часи. Зазначила, що розроблені інструменти щодо створення індустріальних парків повинні бути вбудовані в стратегічні документи територіальної громади. Розроблені пропозиції мають наукову цінність і практичну спрямованість. Дисертація є завершеним науковим дослідженням. Зазначила, що положення наукової новизни та основні результати дисертаційного дослідження достатньою мірою відображено в опублікованих працях і належним чином апробовано. Аналіз тексту дисертації та публікацій не виявив порушень академічної доброчесності. Високо оцінюючи наукове і практичне значення роботи, разом з тим, висловила низку дискусійних положень: доцільно було б подати більш детальний аналіз динаміки показників розвитку Черкаської області для обґрунтування висновків щодо деіндустріалізації, втрати людського капіталу та наявності розриву між наукою та бізнесом; у моделі позиціонування територіальних громад доцільно було б приділити більше уваги обґрунтуванню визначення меж груп і квадрантів у матриці позиціонування територіальних громад, а також поясненню універсальності чи специфічності визначених меж для інших регіонів України; доцільно було б посилити обґрунтування вибору показників використаних для побудови структурно-логічної моделі оцінки зв'язку територіально-демографічного потенціалу та фінансової спроможності та відповідних інтегральних показників; доцільно включити показники результативності роботи індустріального парку для оцінки ефективності його створення; при формуванні просторової моделі регіонального кластеру в Україні доцільно розглянути можливості міжкластерної взаємодії на операційному та регіональному рівнях, а також врахувати особливості адаптації зарубіжного досвіду для українських умов; враховуючи прикладну спрямованість роботи, вбачається доцільним апробація на наступному етапі запропонованих методичних підходів у громадах Черкаської області. Зважаючи на актуальність вирішених у дисертації завдань, отримані наукові висновки, теоретично обґрунтовані принципові наукові положення, враховуючи використання сучасних методів наукових досліджень та підтверджену практичну значущість можна стверджувати, що дисертація відповідає вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України № 44 від 12 січня 2022 року (зі змінами), а її автор Ісмаілов А. І. огли заслуговує на присудження ступеня доктора філософії зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування».

Приходько Ігор Павлович – опонент, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри обліку, оподаткування та управління фінансово-економічною безпекою Дніпровського державного аграрно-економічного університету. Дисертаційна робота Ісмаілова А.І. огли присвячена вирішенню актуального наукового завдання щодо розробки та удосконалення теоретико-методичного забезпечення та практичних рекомендацій щодо вибору стратегічних напрямів розвитку територіальних громад Центрального регіону України. Застосований методичний інструментарій продемонстрував здатність здобувача висувати й доводити або спростовувати наукові гіпотези й ефективно вирішувати поставлені згідно з метою дослідження завдання. Дискусійні положення та зауваження: доцільно було структурувати представлені проблеми розвитку Черкаської області за часовими інтервалами, наприклад, виділити ті, що сформувалися в довоєнному періоді та під час війни; слід було пояснити, яким чином визначено характер та спрямованість зв'язків між складовими структурно-аналітичної моделі територіально-демографічного потенціалу та фінансової спроможності громад; доцільно було більш чітко обґрунтувати рекомендації щодо використання територіальними громадами Черкаської області індійсько-китайської моделі

побудови кластерних структур; доцільно було б виокремити основні проблеми, що впливають на ефективність функціонування індустріальних парків в різних регіонах України; доцільно було б запропонувати напрями та рекомендації щодо гармонізації законодавства України та ЄС у сфері створення і розвитку індустріальних парків; при викладенні методичного підходу до оцінки ефективності створення індустріального парку слід було пояснити вибір саме таких семи компонент, що характеризують різні аспекти створення та функціонування індустріального парку. Дисертаційна робота відповідає усім чинним вимогам щодо присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, а її автор, Ісмаілов А. І. огли, заслуговує присудження наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Бабічев Анатолій Валерійович – опонент, кандидат наук з державного управління, проректор з науково-педагогічної роботи Харківського національного університету ім. В.Н. Каразіна. Актуальність теми дисертації Ісмаілова А. І. огли зумовлена необхідністю формування науково обґрунтованого підходу до розроблення стратегій розвитку територіальних громад центральних регіонів України, який поєднує оцінювання їх потенціалу, визначення рівня фінансової спроможності та перспектив економічного зростання, кластеризацію громад за характерними ознаками, виявлення точок економічного зростання і обґрунтування інструментів їх розвитку, зокрема через формування кластерів та створення індустріальних парків. Дисертаційна робота має вагоме практичне значення. Запропоновані рекомендації та методичні підходи дають змогу визначити громади, де доцільно сконцентрувати ресурси, створювати індустріальні парки на кластерній основі. Дискусійні положення та зауваження до змісту дисертації: у дисертації поза увагою автора залишилося питання формування організаційно-економічного забезпечення виконання комплексу завдань зі створення індустріальних парків в регіонах України; при викладенні методичного підходу до визначення територіальних громад, що здатні стати точками економічного розвитку слід було обґрунтувати вибір часткових показників для інтегрального оцінювання територіально-демографічного потенціалу та фінансової спроможності громад; представлена в дисертації матриця позиціонування територіальних громад в площині «територіально-демографічний потенціал – фінансова спроможність» громад складається з 16 квадрантів, здобувачу доцільно було пояснити, яким чином визначені межі квадрантів матриці; дослідження кластерного підходу як стратегічного напряму розвитку територіальних громад потребує уточнення його переваг порівняно з іншими підходами, зокрема галузевим; методичні рекомендації зі створення індустріальних парків на базі кластерних утворень доцільно було б доповнити елементами прогнозування соціально-економічних наслідків від утворення індустріальних парків. Дисертаційна робота на тему «Обґрунтування стратегії розвитку територіальних громад в центральних регіонах України» відповідає усім вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 (зі змінами), а її автор, Ісмаілов А. І. огли, заслуговує присудження наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Результати відкритого голосування**:**

«За» – 5 членів ради,
«Проти» – 0 членів ради

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує Ісмаілову Алтану Ігбал огли ступінь доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої вченої ради Ірина ГУБАРЄВА

МП