

РІШЕННЯ СПЕЦІАЛІЗОВАНОЇ ВЧЕНОЇ РАДИ ПРО ПРИСУДЖЕННЯ СТУПЕНЯ ДОКТОРА ФІЛОСОФІЇ

Спеціалізована вчена рада **Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України**, м. Харків, прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії **Базько Олександрі Андріївні** на підставі прилюдного захисту дисертації «Формування механізму забезпечення ефективності проектної діяльності об'єднаної територіальної громади» з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» **«17» жовтня 2024 року**.

Базько Олександра Андріївна, 1993 року народження, громадянка України, освіта вища: закінчила у 2016 році Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна, здобула ступінь магістра за спеціальністю «Менеджмент організацій і адміністрування» та здобула кваліфікацію Магістр з менеджменту організацій і адміністрування, менеджер (управитель) організації.

Вступила до аспірантури Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України, м. Харків, 01.11.2020 року, виконала акредитовану освітньо-наукову програму «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Дисертацію виконано в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України, м. Харків.

Науковий керівник – Полякова Ольга Юріївна, кандидат економічних наук, доцент, завідувач сектора макроекономічного аналізу та прогнозування відділу макроекономічної політики та регіонального розвитку Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України.

За матеріалами дисертації опубліковано 12 наукових праць, а саме: 8 статей, 6 з них опубліковано у періодичних наукових фахових виданнях України категорії Б, що входять до міжнародних наукометричних баз, серед них одна стаття в співавторстві у виданні, що індексується в міжнародній наукометричній базі Web of Science, 1 стаття в іншому виданні, 4 тези доповідей у матеріалах конференцій. Опубліковані роботи цілком відповідають змісту дисертації та її висновкам.

Основними з них є:

1. **Bazko A.**, Gavkalova N., Bezus P., Mashchenk M., Gudtsyna Ya., Moiseyeva L. Project management as a technology for optimizing resources in terms of reforming socio-economic relations: the experience of the EU. *AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research*. 2021. Issue 2. Volume 11. P. 67 –72 (Web of Science - Emerging Sources Citation Index (ESCI), European Reference Index for the Humanities and the Social Sciences (ERIH PLUS), CrossRef, EBSCO, Index Copernicus).

Посилання: https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/120125/papers/A_10.pdf

2. **Базько О. А.,** Ющенко Н. В. Концептуальна модель підвищення ефективності проєктної діяльності на місцевому рівні. *Публічне адміністрування та національна безпека* : електронне наукове видання. 2021. № 3. [Електронний ресурс] (фахове видання, категорія Б).

DOI: <https://doi.org/10.25313/2617-572X-2021-3-7391>

Посилання: <https://www.inter-nauka.com/issues/administration2021/3/7391>

3. **Базько О. А.** Практична реалізація моделі оцінювання готовності об'єднаних територіальних громад до здійснення проєктної діяльності. *Таврійський науковий вісник. Серія : Публічне управління та адміністрування*. 2022. № 4. С. 3–9. (фахове видання, категорія Б)

DOI: <https://doi.org/10.32851/tnv-pub.2022.4.1>

Посилання:

<https://journals.ksauniv.ks.ua/index.php/public/article/view/256/236>

4. **Базько О. А.,** Аведян Л. Й. Теоретико-методичні засади виявлення готовності ОТГ до проєктної діяльності. *Держава та регіони. Серія: «Державне управління»*. 2021. № 4 (74). С. 105–108. (фахове видання, категорія Б)

DOI: <https://doi.org/10.32840/1813-3401.2021.4.16>.

Посилання: http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/4_2021/16.pdf

5. **Базько О. А.,** Ющенко Н. В. Особливості трансформації електронного управління в сучасному суспільстві. *Наукові перспективи*. 2020. № 3 (3). С. 75–81. (фахове видання, категорія Б)

DOI: 10.32689/2708-7530-2020-3(3)-75-81

Посилання: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/29>

6. **Базько О. А.** Співробітництво громад у контексті забезпечення ефективності проєктної діяльності. *Інтернаука. Серія : «Економічні науки»*. 2023. № 3. (фахове видання, категорія Б)

DOI: <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-3-8685>

Посилання: <https://www.inter-nauka.com/uploads/public/16829746381123.pdf>

7. **Базько О. А.** Формування механізму забезпечення ефективності проєктної діяльності ОТГ. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2023. № 4. [Електронний ресурс] (фахове видання, категорія Б).

DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2156.2023.4.17>

Посилання: <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/1409/1419>

У дискусії взяли участь голова та члени спеціалізованої вченої ради:

Іванова Ольга Юріївна – голова спеціалізованої разової ради, доктор економічних наук, професор, завідувач сектору проблем регіонального розвитку та децентралізації відділу макроекономічної політики та регіонального розвитку Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України. Тема, яку сьогодні представляє здобувач, є надзвичайно актуальною і важливою для розвитку територіальних громад. В умовах воєнного стану, децентралізації та постійних змін у законодавчій базі територіальні громади зіштовхуються з численними

викликами щодо впровадження проектів, спрямованих на розвиток їхньої інфраструктури, соціально-економічного благополуччя та якості життя мешканців. Перевагами наукової цінності дисертації є: запропонований концептуальний підхід до формування механізму забезпечення ефективності проектної діяльності об'єднаних територіальних громад; науково-методичний підхід до розвитку співробітництва громад в рамках підвищення ефективності їх проектної діяльності. Науковий рівень дисертації, яку представляє здобувач, вражає своєю ґрунтовністю та системним підходом до вирішення окресленої проблеми. У дослідженні висвітлено сучасні теоретичні підходи до управління проектною діяльністю в контексті об'єднаної територіальної громади, розроблено механізми підвищення ефективності таких проектів, що базуються на міжнародному досвіді і адаптовані до українських реалій. Окремо варто відзначити застосування інноваційних підходів до управління проектами, таких як Agile -методологія (Trello дошка), що надає роботі практичного значення. Що стосується наукових публікацій, то результати дослідження були представлені в авторитетних виданнях, що підтверджує актуальність та новизну роботи. Публікації здобувача мають високий науковий рівень і відповідають вимогам академічної доброчесності. Серед питань, що потребують подальших досліджень, я би виділила: по-перше, це більш детальний аналіз статистичного підґрунтя ведення проектної діяльності в територіальних громадах. Я розумію, що зараз, через воєнний стан, стає неможливим порівнювати всі дані розвитку територіальних громад до 2022 року і в цілому збір даних ускладнюється особливо в Харківській області і територіальних громадах де ведуться бойові дії. Однак це буде мати більш практичне значення в результатах дослідження. Щодо співробітництва територіальних громад практично дослідження буде мати ще більший результат, якщо буде запропонована колоборація у конкретних проектах територіальних громадах Харківського регіону (або тих, територіальних громадах, які постраждали від військової агресії) та громадах, які не постраждали в період війни і мають потужні ресурси для відновлення громади та повоєнної відбудови. Я буду підтримувати здобувача, оскільки є всі формальні ознаки дотримання кваліфікаційних вимог, вимог, що висуваються з боку МОН України щодо рівня та якості виконання дисертації. З урахуванням виконання у повному обсязі освітньої складової освітньо-наукової програми «Публічного управління та адміністрування» та індивідуального плану наукової роботи Базько Олександра Андріївна заслуговує присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Орлова Наталія Сергіївна – опонент, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування Університету Григорія Сковороди в Переяславі. Здобувачка дуже обізнана в темі, це відчувається, не тільки у викладенні матеріалу, який був надано, а також саме у захисті, всі відповіді на питання були обґрунтовані та зрозумілі. Ми зрозуміли, що ви той здобувач, який пропрацював кожен краплину свого наукового дослідження, тому я пишаюся тим, що є опонентом саме у вас, зазначаю за всіма вимогами щодо актуальності, щодо новизни,

плагіату все перевірено. Те що це актуальна тема всі це розуміють, особливо актуальна в тих регіонах, які потрапили під військову агресію, а та частина регіонів, яка не потрапила, потребує забезпечення механізмів, запропонований в роботі, тому вона актуальна не залежно від тих факторів, це по-перше. По-друге, хочу відмітити, що новизна логічно структурована, 8 пунктів новизни для РНД це великий здобуток, і всі висновки відповідають новизні. Загальне враження від роботи: вона насичена моделюванням, що рідкість. Як експерт Національного агентства України з питань державної служби і при роботі з органами місцевого самоврядування, можу зазначити, що зараз складно з впровадження моделей та методів, хочу зазначити низький рівень експертності в регіонах, людський потенціал об'єднаних територіальних громад не готовий до впровадження механізмів проектної діяльності. Отже добре, що ви прописали в роботі цей механізм, це підвищення рівня компетентності органів місцевого самоврядування. Наприкінці зазначу, що робота відповідає і захист дійсно відповідає вимогам порядку присудження ступеня доктора філософії, я буду голосувати «ЗА» і прошу всіх долучитися і я вважаю, що Базько Олександра Андріївна заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії за темою: «Формування механізму забезпечення ефективності проектної діяльності об'єднаної територіальної громади» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Латинін Микола Анатолійович – опонент, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри економічної політики та менеджменту Навчально-наукового інституту «Інститут державного управління» Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна. Робота безумовна є актуальна, вона дуже сподобалася, вона практично значуща. Здобувачка, на мій погляд, підготувала роботу самостійно у вигляді кваліфікаційної наукової праці на правах рукопису. Робота має науково-обґрунтовані положення. Врахування основних положень дисертації дало змогу запропонувати конкретні пропозиції для впровадження в публічно-управлінську практику. Науково-обґрунтовані рекомендації дають змогу широко використовувати ці результати органам влади під час реалізації відповідної державної політики. Наукові висновки та теоретичні положення роботи доведено до рівня конкретних пропозицій і практичних рекомендацій для використання в галузі публічного управління та адміністрування. Таким чином, робота за актуальністю, змістом, повнотою викладу її результатів у публікаціях, обсягом і якістю оформлення безумовно відповідає вимогам і порядку присудження ступеня доктора філософії та вимогам Міністерства освіти та науки України щодо оформлення дисертації. Тому вважаю, що Базько Олександра Андріївна заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Тому також, я буду голосувати «ЗА» і закликаю всіх долучитися.

Белікова Надія Володимирівна – рецензент, доктор економічних наук, професор, вчений секретар Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України. Ще раз хотіла відмітити актуальність теми, адже за даними 2023 року є рейтинг найбільш дотаційних громад Харківської області і в топ 5 входять як раз ті громади, які раніше спеціалізувалися на промисловому виробництві, мали промисловий потенціал, наприклад, Лозівська, Куп'янська громади та інші. Рівень дотаційності їх бюджетів доходить майже до 50% і схожа ситуація несприятлива в інших громадах, орієнтованих на сільське господарство. Тому актуальність цієї теми полягає саме в тому, що без впровадження саме ефективної проектної діяльності жодна об'єднана територіальна громада не зможе налагодити та відновити свій потенціал для саморозвитку, для відновлення економічної ситуації, соціального розвитку. Щодо переваг роботи, то окрім її своєчасності та актуальності хотіла б ще наголосити, що є багато пунктів наукової новизни, вони гарно представлені в роботі, пропрацьовано, кожен практичний пункт доведено до практичного впровадження за допомогою різних моделей. Наприклад, автор пропонує методичний підхід до оцінювання рівня ефективності проектної діяльності об'єднаної територіальної громади, він базується на кваліметричній моделі, це його унікальність і відмінність. Потім автором пропонується механізм забезпечення ефективності проектної діяльності об'єднаних територіальних громад, в межах якого пропонується проводити оцінку готовності громад до проектної діяльності і також враховувати чинників зовнішнього та внутрішнього середовища громади, гнучкість, адаптивність. Можна зробити висновок, що як теоретичні здобутки, що Олександра Андріївна пропонує і більш практично-орієнтовані результати новизни всі підтверджені і достатньо в повній мірі розкриті в дисертаційній роботі. Зміст публікацій також свідчить про те, що здобувачкою було добре пропрацьовано дану тему, публікацій достатньо і вони представлені на високому рівні. Серед недоліків можна відзначити неточності визначень, можна було б уточнити і конкретизувати, глибше розкрити сутність деяких елементів наукової новизни, що відображено в рецензії. Загалом буду підтримувати цю роботу, її автор, Базько Олександра Андріївна, заслуговує на присудження ступеня доктора філософії за результатами публічного захисту, за тим, як Олександра Андріївна відповідала на запитання, висновок позитивний.

Ярошенко Ігор Васильович – рецензент, кандидат економічних наук, старший дослідник, завідувач відділу макроекономічної політики та регіонального розвитку Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України. Актуальність досліджуваного питання полягає в його значному впливі на розвиток територій, забезпеченні раціонального використання ресурсів та спроможність територіальних громад реагувати на виклики і адаптуватися до них, вирішувати нагальні потреби своїх мешканців, надавати їм якісні публічні послуги і досягати запланованих стратегічних цілей. Враховуючи важливість проектів, як інструментарію реалізації стратегій розвитку територіальних громад, необхідним є формування

механізму, який би забезпечував ефективність проектної діяльності для досягнення цілей сталого та збалансованого розвитку територій. В сучасних умовах саме спроможні об'єднані територіальні громади стають одним з ключових елементів ефективної системи влади в Україні у воєнному та повоєнному періоді. Одержані у процесі дослідження здобувачем О.А. Базько наукові результати є наслідком оригінального наукового дослідження. Наукові положення, висновки і рекомендації сформульовано автором самостійно і відображають його особистий внесок, наукові результати в сукупності вирішують важливе наукове завдання обґрунтування методичних підходів та практичних рекомендацій щодо формування механізму забезпечення ефективності проектної діяльності об'єднаної територіальної громади, який базується на двосторонній інтегральній оцінці проектної діяльності об'єднаних територіальних громад з боку готовності та з боку ефективності. Достовірність основних положень дисертації, цінність для науки і практики висновків і пропозицій підтверджується тим, що вони базуються на вивченні О.А. Базько теоретичних, методичних і практичних проблем формування механізму забезпечення ефективності проектної діяльності об'єднаної територіальної громади, грамотному використанні сучасних методів дослідження, а також достатньої кількості інформаційних баз даних та різноманітних аналітичних матеріалів. Наукові результати, висновки і рекомендації, які викладено в дисертації, є достатньо аргументованими, логічно взаємопов'язаними і несуперечливими. Вони характеризуються достатнім рівнем обґрунтованості, про що свідчить структурна побудова та зміст дисертації. На мою думку, заслуговує на увагу: методичний підхід до оцінювання ефективності проектної діяльності об'єднаної територіальної громади, який проводить оцінку за критеріями, згрупованими відповідно до запропонованої концептуальної моделі підвищення ефективності проектної діяльності на місцевому рівні за складовими (структурною, концептуально-цільовою, функціональною та діагностичною); науково-методичний підхід до розвитку співробітництва громад в межах підвищення ефективності їх проектної діяльності, який полягає у визначенні взаємозв'язку та оцінюванні впливу рівня готовності громад до проектної діяльності на рівень її ефективності. З огляду на це, подана до захисту дисертаційна робота Базько Олександри Андріївни на тему «Формування механізму забезпечення ефективності проектної діяльності об'єднаної територіальної громади» є своєчасною й актуальною, самостійною та завершеною працею, має наукову новизну та практичне значення. Відповідає спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування». За змістом, структурою, обсягом та оформленням дисертаційна робота відповідає вимогам наказу Міністерства освіти і науки України. Загалом дисертаційна робота виконана на високому рівні, має відповідну наукову цінність, містить важливі положення для подальшого розвитку сфери проектної діяльності об'єднаних територіальних громад в Україні. Враховуючи зазначене, Базько Олександрі Андріївни заслуговує на присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 28

«Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Я буду підтримувати це рішення.

Результати відкритого голосування:

«За» – 5 членів ради,

«Проти» – 0 членів ради.

«Утримались» – 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування спеціалізована вчена рада присуджує Базько Олександрі Андріївні ступінь доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

**Голова спеціалізованої
вченої ради
17 жовтня 2024 р.**



Ольга ІВАНОВА

Підпис О.Ю. Іванової завіряю:
вчений секретар НДЦ ІПР НАН України



Надія БЄЛІКОВА