

ЗВЕРНЕННЯ

на дисертаційну роботу Іванова Миколи Євгеновича на тему «Організаційно-економічне забезпечення системи управління проєктними ризиками в ІТ-компаніях», яку подано до захисту на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент»

ІТ-індустрія є одним із локомотивів економіки України, який лідирує в переліку найбільш перспективних галузей національної економіки. Військова агресія з боку РФ вплинула майже всі сфери економіки України, але ІТ-сектор показав свою стійкість і продовжує розвиватися. Незважаючи на успіхи українського ІТ-сектору, існуюча система управління проєктними ризиками потребує вдосконалення з метою побудови ефективної системи управління проєктами та вітчизняними ІТ-компаніями. Постійний пошук шляхів удосконалення процесів управління проєктними ризиками свідчить, що тема дисертації Іванова М.Є. є актуальною.

У роботі автором розвинуто визначення сутності поняття ризику, визначено ознаки ризиків та їх види; проведено теоретичне узагальнення організаційних особливостей системи управління проєктними ризиками в ІТ-компаніях та методичних підходів щодо оцінки системи управління ними; проаналізовано вітчизняний та світовий досвід організації системи управління проєктними ризиками в ІТ-компаніях; розроблено методичний підхід до формування системи управління проєктними ризиками в ІТ-компаніях; удосконалено організаційне забезпечення формування команди проєкту; розроблено методичний підхід до оцінки проєктних ризиків ІТ-компаній.

Дисертаційна робота є самостійно виконаною кваліфікаційною науковою працею, в якій викладено авторський підхід до формування організаційно-економічного забезпечення системи управління проєктними ризиками в ІТ-компаніях.

Прикладною цінністю відрізняється запропонований автором науково-методичний підхід до оцінки проєктних ризиків ІТ-компаній, що базується на використанні комбінованого методу і ґрунтується на поєднанні експертного та статистичного методів, що дозволяє здійснити кількісну та якісну їх оцінку та пріоритетизацію і на цій основі здійснити ранжування проєктів та прийняти обґрунтоване рішення щодо вибору оптимального варіанту проєкту за критерієм ризику.

Теоретичну цінність має уточнена класифікація характеристик видів ризиків, яка містить специфічні ознаки різних видів економічної діяльності, що дало можливість довести, що категорія «ризик» є складною та може стосуватися багатьох галузей знань, таких як економіка, юриспруденція, психологія тощо.

Заслуговує на увагу запропонований автором організаційний підхід до формування команди проєкту, в основу якого покладено сукупність методичних підходів: Scrum, Lean та Kanban, які містять набір інструментів гнучкого управління проєктами і дають змогу командам структурувати роботу

та управляти нею на основі цінностей, практик та принципів. Такий підхід дозволив виокремити фактори, які впливають на ефективність діяльності проєктної команди в сфері ІТ та визначити основні проблеми, що виникають у процесі реалізації проєкту в ІТ-секторі.

Щодо недоліків та дискусійних моментів, вони властиві будь-якому дослідженню:

по-перше, автору бажано було б приділити увагу ідентифікації та оцінці рівня проєктного ризику на певній стадії життєвого циклу ІТ-компанії;

по-друге, робота значно виграла, якби автором було надано пропозиції щодо вдосконалення стратегічного управління проєктними ризиками ІТ-компаній.

Означені недоліки не знижують якості представленої роботи.

Всі наукові результати дисертації опубліковані, апробація результатів є достатньою. У відкритому друці за темою дисертації опубліковано 13 наукових праць, а саме: 5 статей у періодичних наукових фахових виданнях, що входять до міжнародних наукометричних баз, серед них одна стаття у виданні, що проіндексовано у базі Scopus, 8 тез доповідей у матеріалах конференцій.

Дисертаційна робота автора відповідає спеціальності 073 «Менеджмент» та вимогам до оформлення дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії. Анотація відображає зміст основних положень дисертації.

Таким чином, дисертаційна робота відповідає вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44, а її автор – Іванов Микола Євгенович заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент» з галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

Професор кафедри менеджменту
і публічного адміністрування
Харківського національного університету
міського господарства імені О.М. Бекетова,
доктор економічних наук, професор

Наталія КОНДРАТЕНКО

