

## ЗВЕРНЕННЯ

на дисертацію Базько Олександри Андріївни на тему:  
«Формування механізму забезпечення ефективності проєктної діяльності об'єднаної територіальної громади», поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування»

В умовах підвищеного інтересу до відновлення України після війни, важливою стає здатність громад залучати міжнародні інвестиції та гранти. Наявність ефективного механізму управління проєктами допоможе громадам ефективніше залучати та використовувати ці ресурси. Окрім цього, враховуючи складність і багатовимірність завдань, що стоять перед ОТГ, розробка ефективних механізмів управління проєктною діяльністю є ключовим елементом для забезпечення стійкого розвитку громад. Тому дисертаційне дослідження Базько О. А. є безумовно актуальним, зважаючи на необхідність поглиблення практичної складової проєктного управління на рівні об'єднаних територіальних громад.

У рамках вирішення завдань, поставлених автором відповідно до мети роботи, було розроблено концепцію стратегічного управління збалансованим економічним розвитком території, що дозволило сформулювати необхідне методологічне та аналітичне підґрунтя для оперативного вирішення структурних проблем, пов'язаних з економічним розвитком територій країни, та своєчасного реагування на виклики сьогодення із застосуванням стратегічних інструментів.

Уваги заслуговує запропонований методичний підхід щодо визначення рівня готовності об'єднаних територіальних громад до проєктної діяльності, особливістю якого є використання методу нечітких множин. Застосування даного підходу дозволяє не тільки підвищити обґрунтованість управлінських рішень стосовно стратегічних пріоритетів щодо проєктного управління, але й виявити зони зменшення опору громади до розвитку проєктної діяльності. Реалізацію нечіткого висновку в середовищі MATLAB було здійснено на прикладі об'єднаних територіальних громад Харківської області.

Запропоновані дисертаційні розробки мають наукову та практичну значимість і можуть бути рекомендовані до впровадження й використання як в навчальному процесі, так і в умовах практичної діяльності місцевих органів влади. Зокрема, практичне значення результатів дисертації підтверджується їхньою апробацією та впровадженням в органах державної та місцевої влади (основні результати дисертаційної роботи використані у діяльності Мереф'янської міської ради,

Інформаційного центру Асоціації європейських прикордонних регіонів у ХНЕУ).

Логіка викладання результатів та ілюстративний матеріал достатньо зрозуміло передають суть дослідження. Достовірність та наукова новизна дисертаційних розробок підтверджена. Наведений перелік опублікованих праць відображає зміст роботи.

Проте хочу зауважити, що було б корисно дати більше пояснень та аргументації щодо узгодження вагомості критерію з вагомістю фактору в запропонованій моделі оцінювання рівня ефективності проектної діяльності. Окрім цього, у ході дослідження автору доцільно було б ширше розглянути зарубіжний досвід проектного управління на місцевому рівні.

Проте зазначені вище недоліки в цілому не впливають на якість виконаної роботи. В цілому проведене дослідження є завершеним, характеризується новими достовірними висновками та результатами, які у сукупності вирішують сформульовану проблему.

Дисертаційна робота відповідає вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами), а її автор – Базько Олександра Андріївна – заслуговує на присудження їй наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Доктор наук з державного управління,  
професор, професор кафедри публічного  
управління та митного адміністрування  
Університету митної справи та фінансів,  
м. Дніпро



О.П. Борисенко

Підпис О. Борисенко засвідчую  
Начальник відділу кадрів



У. Цимченко