

**ВІДГУК
ОФІЦІЙНОГО ОПОНЕНТА**

доктора економічних наук, професора
Прохорової Вікторії Володимирівни
на дисертаційну роботу Перепеліцина Григорія Борисовича
на тему «Теоретичні аспекти управління розвитком деревообробної галузі
України на засадах циркулярної економіки»,
подану до захисту в разовій спеціалізованій раді ДФ 64.251.010 Науково-
дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України на здобуття
наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та
адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент»

1. Актуальність теми дисертаційного дослідження та її зв'язок із науковими програмами і темами

Актуальність теми дисертаційного дослідження Перепеліцина Григорія Борисовича зумовлена необхідністю імплементації концепції циркулярності в стратегію післявоєнного відновлення промислового потенціалу України.

Деревообробна промисловість України відіграє важливу роль в ЛПК країни і має достатній сировинний потенціал задля досягнення провідних позицій серед експортерів продукції з деревини в Європі. Деревина є цінним природним ресурсом та ефективним джерелом енергії. Деревина та продукти її переробки є найбільш поширеними видами палива з біомаси. Деревні ресурси досить швидко, порівняно з корисними копалинами, відновлюються і в країнах з достатнім лісовим фондом вони можуть замінювати традиційні джерела постачання енергії.

Попри значний науковий доробок у сфері управління галузями обробної промисловості, стратегічного менеджменту, інноваційного розвитку промисловості, недостатньо дослідженими залишаються питання обґрунтування пріоритетів розвитку деревообробної галузі України, формування циркулярних бізнес-моделей, інтенсифікації переробки відходів з деревини. Особливої уваги потребують питання поєднання оцінювання рівня каскадності деревообробної галузі, обґрунтування напрямів структурних перетворень галузі, визначення шляхів підвищення ефективності використання відходів з деревини та формування циркулярних бізнес-моделей у процесі формування й реалізації стратегічних управлінських рішень. Саме це визначає своєчасність, наукову значущість і практичну цінність дисертаційного дослідження.

Дисертаційна робота розвиває та доповнює наукові дослідження, що виконуються в межах науково-дослідної діяльності Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України. Отримані результати дослідження пов'язані з виконанням науково-дослідних робіт: «Реструктуризація ланцюгів створення вартості в лісопромисловому комплексі України в повоєнний період» (номер державної реєстрації 0123U103154), у межах якої здобувачем оцінено динаміку світової заготівлі й експортно-імпортних операцій лісопромислового комплексу країн світу, розроблено методичний підхід до оцінки конкурентних переваг продукції лісопромислового комплексу України на світовому ринку; «Впровадження циркулярного підходу в секторах економіки» (номер державної реєстрації 0124U005146), у межах якої

здобувачем обґрунтовано ключові дефініції впровадження циркулярного підходу в секторах економіки, запропоновано методичний підхід до обґрунтування напрямів структурних перетворень в деревообробній галузі України, що підтверджує актуальність та цінність його напрацювань.

Особистий внесок здобувача у розвиток теоретичних, методичних та прикладних положень щодо обґрунтування напрямів розвитку деревообробної галузі України на засадах циркулярної економіки, визначення шляхів інтенсифікації переробки відходів з деревини, оцінки стану деревообробної галузі України та країн світу на засадах каскадної циркулярності, обґрунтування напрямів структурних перетворень в деревообробній галузі України, оцінки рівня каскадності деревообробної галузі України дають підстави стверджувати, що дисертаційна робота має вагоме наукове та практичне значення.

Отже, тема дисертаційного дослідження є актуальною, відповідає сучасним потребам розвитку теорії та практики стратегічного управління розвитку промислового сектору України, має вагоме теоретичне і практичне значення, а також характеризується чітким зв'язком із науковими темами та дослідницькими програмами, що реалізуються у Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України.

2. Ключові положення, висновки і пропозиції дисертаційної роботи, її наукова новизна

Дисертаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел, додатків і офіційних документів щодо впровадження результатів дослідження. Основний текст дисертації становить 236 сторінок. Робота містить 46 таблиць, 45 рисунків, 5 додатків на 17 сторінках, список використаних джерел із 156 найменувань на 22 сторінках. Структура дисертації є логічною, послідовною та повною мірою відповідає поставленій меті й завданням дослідження.

У вступі дисертаційної роботи обґрунтовано актуальність теми дослідження, визначено мету, сформульовано сім завдань, окреслено об'єкт і предмет дослідження, наведено комплекс загальнонаукових і спеціальних методів дослідження, сформульовано положення наукової новизни та практичне значення одержаних результатів. Висвітлено зв'язок роботи з науково-дослідними темами, наведено відомості про апробацію результатів дослідження, публікації автора, структуру й обсяг дисертаційної роботи.

У першому розділі «Теоретичні аспекти управління розвитком деревообробної галузі на засадах циркулярності» (с. 25–72) представлено теоретичні підходи до впровадження каскадно-циркулярного підходу в деревообробній галузі; оцінено динаміку світового та українського ринків продукції деревообробної галузі; обґрунтовано пріоритети розвитку деревообробної галузі на засадах циркулярної економіки. Позитивної оцінки заслуговує проведений бібліометричний аналіз публікацій проіндексованих у наукометричній базі Scopus у сфері управління розвитком деревообробної галузі на засадах циркулярної економіки. Автором доведено доцільність впровадження каскадування у деревообробній галузі. Узагальнено чинники, що впливають на впровадження каскадно-циркулярного підходу в деревообробній галузі.

Науковий інтерес становлять результати другого розділу «оцінка рівня

каскадності деревообробної галузі України та країн світу» (с. 73–157), у якому сформовано аналітичне та методичне забезпечення комплексного оцінювання стану переробки деревини, рівня каскадного використання деревини в Україні та країнах світу, запропоновано методичний підхід до обґрунтування напрямів структурних перетворень в деревообробній галузі України. Позитивної оцінки заслуговує методичний підхід до інтегральної оцінки рівня каскадності деревообробної галузі країн світу. Запропонований автором методичний підхід до обґрунтування напрямів структурних перетворень в деревообробній галузі України ґрунтується на моделюванні структури та потоків ресурсного циклу, який спрямований на кількісну ідентифікацію структури та динаміки вартісних потоків, що формують сучасний стан і траєкторію розвитку ресурсних секторів економіки України; матричне моделювання міжгалузевих зв'язків ресурсного циклу; обґрунтування напрямів структурних перетворень на основі R-принципів, тобто на формування цільової моделі ресурсного циклу, здатної забезпечити структурний розрив між зростанням валового випуску та акумуляцією системних неефективностей. Комплексний характер запропонованого інструментарію, дозволив визначити напрями структурних перетворень у ресурсному циклі деревообробної галузі за ланками: лісова галузь, виробництво виробів з деревини, меблева промисловість.

До найбільш вагомих результатів дисертаційної роботи слід віднести результати третього розділу «Удосконалення управління розвитком деревообробної галузі України на засадах циркулярної економіки» (с. 158–208), у якому визначено шляхи підвищення ефективності використання відходів з деревини, обґрунтування вибору пріоритетів розвитку деревообробної галузі України за матеріальним каскадом, формування циркулярних бізнес-моделей у деревообробній галузі. Заслужують на увагу запропоновані автором організаційний підхід до формування напрямів підвищення використання деревини як джерела енергії в Україні, який включає послідовність етапів: оцінку стану світового лісового господарства, визначення ступеня використання енергетичного потенціалу деревини у світі та Україні, розробку сценарію підвищення використання паливного потенціалу деревини в Україні та виробничо-продуктова схема циркулярного підходу в деревообробній галузі України, яка включає всі етапи переробки деревини: заготівлю, первинну та вторинну переробку, спалювання та отримання теплової енергії.

У висновках дисертаційної роботи автором узагальнено результати проведеного дослідження, сформульовано основні наукові положення та практичні рекомендації щодо удосконалення управління розвитком деревообробної галузі на засадах циркулярної економіки. Представлені результати логічно узгоджуються з метою та завданнями дисертаційної роботи, відображають основні положення її наукової новизни та підтверджують послідовність їх реалізації в теоретичній, аналітико-методичній і прикладній частинах дослідження.

Ступінь обґрунтованості сформульованих у дисертації наукових положень, висновків і рекомендацій є достатнім та забезпечується логічною послідовністю дослідження, використанням комплексу загальнонаукових, аналітичних та економіко-математичних методів, опрацюванням відповідної

інформаційної бази. Теоретичні положення першого розділу отримують розвиток в аналітико-методичних розробках другого розділу та практичну реалізацію у моделях і рекомендаціях третього розділу, що забезпечує внутрішню узгодженість та логічну завершеність одержаних результатів.

Отже, наукові положення, висновки та рекомендації, сформульовані в дисертаційній роботі Перепеліцина Г.Б., є належним чином обґрунтованими, логічно взаємопов'язаними, відповідають поставленій меті та завданням дослідження і мають теоретичну та практичну спрямованість.

Наукова новизна дисертаційної роботи Перепеліцина Г.Б. є належним чином обґрунтованою, логічно пов'язаною з поставленою метою, визначеними завданнями та отриманими результатами дослідження. Представлені автором наукові положення характеризуються внутрішньою цілісністю, послідовністю та практичною спрямованістю, а їх зміст свідчить про особистий внесок здобувача у розвиток теоретико-методичних засад управління розвитком деревообробної галузі України на засадах циркулярної економіки.

До найбільш вагомих результатів, що характеризують наукову новизну дисертаційної роботи, слід віднести такі положення.

Особливу наукову цінність має удосконалений організаційний підхід до обґрунтування напрямів розвитку деревообробної галузі України на засадах циркулярної економіки. Запропонований підхід включає ідентифікацію основних змістовних детермінант циркулярності в деревообробній галузі; оцінювання рівня каскадності деревообробної галузі України та країн світу; обґрунтування напрямів розвитку деревообробної галузі України на засадах циркулярної економіки. Концептуальні засади підходу сформовано у підрозділі 1.1 з подальшою методичною та прикладною реалізацією у другому і третьому розділах дисертації.

Важливим результатом дослідження є методичний підхід до визначення напрямів інтенсифікації переробки відходів з деревини, який включає оцінку стану світового лісового господарства країн світу (підрозділи 1.2 та 2.1), визначення ступеня використання енергетичного потенціалу деревини в світі та Україні (підрозділ 2.2), розробку сценарію підвищення використання паливного потенціалу деревини в Україні (підрозділ 3.1), що дозволило оптимізувати баланс залучення відходів з деревини в енергетичні та матеріальні цикли.

Безперечний науково-прикладний інтерес становить структурно-логічна схема оцінки стану деревообробної галузі України та країн світу на засадах каскадної циркулярності, яка стала основою розробленого методичного підходу до обґрунтування напрямів структурних перетворень в деревообробній галузі України (підрозділ 2.3).

Отримав подальшого розвитку методичний підхід до інтегральної оцінки рівня каскадності деревообробної галузі країн світу, який передбачає її проведення за такими складовими: сталість ресурсної бази, ефективність первинної переробки деревини, використання вторинної та рекуперованої сировини, енергетичне використання біомаси, що дає змогу визначити диспропорції між матеріальними та енергетичними каскадами в деревообробній галузі (підрозділ 2.2).

Практичну цінність має також розвиток методичного інструментарію для

обґрунтування структурних трансформацій деревообробної галузі, що ґрунтується на виробничо-продуктивній схемі циркулярного підходу, передбачає інтегральну оцінку конкурентоспроможності видів продукції деревообробної галузі України та країн світу, а також розрахунок індексів RCA та CTV у розрізі рівнів каскадного використання деревини (підрозділ 3.2).

Загалом представлені результати наукової новизни є взаємопов'язаними, логічно випливають із поставленої мети та визначених завдань дисертаційного дослідження і формують цілісне науково-методичне забезпечення удосконалення управління розвитком деревообробної галузі України на засадах циркулярної економіки

Таким чином, дисертаційне дослідження Перепеліцина Г.Б. є комплексною науковою працею, у якій органічно поєднано теоретичне обґрунтування управління розвитком деревообробної галузі, аналітико-методичний інструментарій оцінювання рівня каскадності деревообробної галузі України та країн світу та прикладні інструменти впровадження циркулярних бізнес-моделей, підвищення ефективності використання відходів з деревини, обґрунтування пріоритетів розвитку деревообробної галузі України за матеріальним каскадом. Основні положення, висновки та рекомендації характеризуються належним рівнем наукової аргументованості, методичною завершеністю та практичною значущістю.

3. Рівень обґрунтованості та достовірності наукових положень, висновків і практичних рекомендацій

Наукові положення, висновки та практичні рекомендації, сформульовані в дисертаційній роботі Перепеліцина Г.Б., характеризуються належним рівнем обґрунтованості та достовірності. Це підтверджується коректною постановкою наукового завдання, логічною побудовою дослідження, комплексним використанням сучасних загальнонаукових і спеціальних методів дослідження, достатньою інформаційною та емпіричною базою, а також практичною апробацією та впровадженням отриманих результатів.

Для досягнення поставленої мети та вирішення визначених завдань автором використано комплекс взаємопов'язаних методів наукового дослідження, адекватних предмету та логіці роботи, зокрема: аналіз і синтез, індукцію та дедукцію – для узагальнення теоретичних положень у сфері циркулярної економіки; методи порівняльного та статистичного аналізів – для оцінки стану деревообробної галузі України та країн світу та динаміки світового та українського ринків продукції деревообробної галузі; метод мультиплікативної згортки – для оцінювання інтегрального рівня каскадності деревообробної галузі країн світу та конкурентоспроможності видів продукції деревообробної галузі; регресійні моделі – для розробки сценарію підвищення використання паливного потенціалу деревини в Україні; методи структурного аналізу – для обґрунтування пріоритетів розвитку деревообробної галузі на засадах циркулярної економіки; бібліометричного аналізу – для ідентифікації драйверів управління деревообробною галуззю на засадах циркулярної економіки; класифікації – для визначення типології циркулярних бізнес-моделей у деревообробній галузі; кластерного аналізу – для виокремлення груп країн світу за рівнем каскадного використання деревини, за значеннями комплексних

показників оцінки конкурентоспроможності продукції деревообробної галузі, матричний метод – для обґрунтування напрямів структурних перетворень в деревообробній галузі України.

Теоретичні узагальнення автора ґрунтуються на критичному опрацюванні широкого кола наукових праць вітчизняних і зарубіжних учених з проблем циркулярної економіки, стратегічного управління, розвитку промислового сектору, управління відходами, а також нормативно-правових, статистичних та інформаційно-аналітичних матеріалів. Важливим компонентом емпіричної бази є статистична звітність і дані досліджень міжнародних організацій Продовольчої та сільськогосподарської організації ООН (ФАО), Організації економічного співробітництва і розвитку. Інформаційна база дослідження є достатньою, різномірною та відповідає поставленим у дисертації завданням.

Достовірність отриманих результатів підтверджується також внутрішньою логікою побудови дисертаційної роботи. Теоретико-методологічні положення першого розділу послідовно розвиваються у другому розділі під час оцінки рівня каскадності деревообробної галузі України та країн світу, що, своєю чергою, стало методичною основою для розроблення у третьому розділі роботи практичних рекомендацій щодо формування циркулярних бізнес-моделей у деревообробній галузі, підвищення ефективності переробки відходів з деревини, обґрунтування напрямів структурних перетворень в деревообробній галузі України на засадах циркулярної економіки. Така послідовність дослідження свідчить про належний рівень наукової аргументованості одержаних результатів.

На окрему позитивну оцінку заслуговує практична апробація результатів дисертаційного дослідження. Основні науково-методичні та прикладні розробки впроваджено у практичну діяльність ТОВ «Е.М.А.» (довідка № А26-025 від 20.03.2026 р.); Об'єднання промисловців і підприємців Харківської області – Регіонального відділення всеукраїнської громадської організації «Український союз промисловців і підприємців» (довідка від 25.05.2026 р.); ТОВ «Кроноспан ЮА» (довідка № 01/01/23 від 03.01.2023 р.).

Основні результати дисертаційного дослідження пройшли належну апробацію на 5 міжнародних науково-практичних конференціях, які було проведено у м. Київ, м. Сінгапур, м. Відень, м. Харків, м. Кропивницький.

Загалом отримані результати дають підстави стверджувати, що наукові положення, висновки та практичні рекомендації дисертаційної роботи є достатньо обґрунтованими, достовірними та підтвердженими результатами теоретичних, аналітичних і модельних досліджень, а також їх практичною апробацією та впровадженням.

4. Повнота висвітлення наукових результатів, висновків і рекомендацій у наукових публікаціях автора

Дисертаційна робота Перепеліцина Г.Б. характеризується належним рівнем наукової обґрунтованості, комплексністю проведеного дослідження та повнотою висвітлення основних результатів у наукових публікаціях автора. Теоретичні положення, результати аналітичних досліджень, науково-методичні розробки та практичні рекомендації, отримані в межах дисертаційного дослідження, знайшли відображення у наукових працях автора, що свідчить про самостійність проведеного дослідження, належний рівень апробації результатів

та відповідність роботи вимогам, встановленим до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії.

За результатами дисертаційного дослідження автором опубліковано 13 наукових праць, серед яких: 2 розділи у колективних монографіях (серед яких одна монографія індексується у базі Scopus); 6 статей у періодичних наукових фахових виданнях України категорії «Б»; 5 тез доповідей у матеріалах конференцій. Загальний обсяг публікацій складає 8,5 ум. друк. арк., з яких здобувачу належить 3,8 ум. друк. арк.

У наукових публікаціях висвітлено результати досліджень щодо аналізу контекстуальних і часових закономірностей розвитку поглядів на розвиток циркулярної економіки, обґрунтування стратегічних напрямів розвитку деревообробної промисловості країн світу, оцінки динаміки світового та українського ринків продукції деревообробної промисловості, оцінки конкурентоспроможності ЛПК України та країн світу в контексті доданої вартості, ідентифікації кластерів ЛПК в регіонах України, оцінки рівня каскадного використання деревини в Україні та країнах світу, сценарії розвитку деревообробної промисловості України у повоєнний період.

Узагальнюючи наведене, основні наукові положення, висновки та рекомендації дисертаційної роботи Перепеліцина Г.Б. належним чином висвітлені у його наукових публікаціях, пройшли необхідну апробацію у науковому середовищі та відповідають встановленим вимогам щодо представлення результатів дисертаційних досліджень на здобуття наукового ступеня доктора філософії.

5. Відповідність дисертації встановленим вимогам МОН України

Дисертаційна робота Перепеліцина Г.Б. характеризується належним рівнем наукової новизни, вагомим теоретичним і практичним значенням та присвячена вирішенню актуального наукового завдання.

У дисертаційній роботі чітко визначено об'єкт, предмет, мету та завдання дослідження, обґрунтовано наукову новизну та практичне значення отриманих результатів. Основні результати дослідження послідовно викладені у вигляді теоретичних положень, методичних підходів та практичних рекомендацій щодо удосконалення стратегії розвитку стартап-підприємств на основі впровадження інноваційних цифрових технологій.

Дисертаційна робота викладена на належному науковому рівні з дотриманням вимог академічного стилю та сучасної економічної термінології. Графічний та табличний матеріал органічно доповнює результати дослідження, забезпечує наочність подання інформації та сприяє кращому сприйняттю отриманих наукових результатів.

Список використаних джерел (156 найменувань) є достатнім для розкриття теми дисертаційного дослідження та свідчить про належний рівень опрацювання вітчизняної і зарубіжної наукової літератури, нормативно-правових, статистичних та інформаційно-аналітичних матеріалів.

Таким чином, тематика дисертаційної роботи, її зміст, рівень наукової новизни та спрямованість отриманих результатів повністю відповідають спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування». Структура, обсяг та оформлення дисертаційної роботи

відповідають вимогам, встановленим Міністерством освіти і науки України для дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії.

6. Дотримання принципів академічної доброчесності

У дисертаційній роботі дотримано принципів академічної доброчесності. Використані наукові джерела, статистичні та аналітичні матеріали, а також результати досліджень інших авторів супроводжуються відповідними посиланнями. Авторські наукові результати належним чином ідентифіковано.

Під час ознайомлення з дисертаційною роботою ознак порушення принципів академічної доброчесності, зокрема академічного плагіату, фабрикації, фальсифікації результатів дослідження чи інших форм недоброчесної наукової практики, не встановлено. Використані наукові джерела, нормативно-правові, статистичні й інформаційно-аналітичні матеріали супроводжуються відповідними посиланнями, а авторські результати представлені з дотриманням вимог академічної етики.

7. Наукова та практична значущість результатів дисертаційного дослідження

Дисертаційна робота Перепеліцина Г.Б. характеризується високим рівнем наукової та практичної значущості, що зумовлено актуальністю досліджуваної проблематики, комплексним характером проведеного дослідження, належним рівнем теоретичного узагальнення та практичною спрямованістю одержаних результатів. Запропоновані автором наукові положення, методичні підходи та модельні рішення мають самостійне наукове значення і становлять вагомий внесок у розвиток теорії підприємництва, стратегічного управління та розвитку підприємств деревообробної галузі на засадах циркулярної економіки.

Наукова значущість дисертаційної роботи полягає насамперед в удосконаленні організаційного підходу до обґрунтування напрямів розвитку деревообробної галузі України на засадах циркулярної економіки, методичного підходу до визначення напрямів інтенсифікації переробки відходів з деревини, структурно-логічної схеми оцінки стану деревообробної галузі України та країн світу на засадах каскадної циркулярності, методичний підхід до оцінки рівня каскадності деревообробної галузі країни. Важливе наукове значення мають методичний підхід до обґрунтування напрямів структурних перетворень в деревообробній галузі України та методичний інструментарій для обґрунтування структурних трансформацій деревообробної галузі. Запропоновані автором наукові рішення розширюють методичні можливості щодо стратегічного управління деревообробною галуззю України.

Практична значущість отриманих результатів визначається можливістю їх використання підприємствами деревообробної галузі, суб'єктами енергетичного сектору, територіальними громадами. Практичну цінність мають розроблені автором рекомендації щодо оцінювання каскадного використання деревини; оптимізації бізнес-процесів у деревообробній промисловості в умовах циркулярної економіки, оцінки стану переробки деревних відходів в Україні та країнах світу та розробки сценарію підвищення використання паливного потенціалу деревини в Україні; обґрунтування структурних трансформацій деревообробної галузі.

Важливою перевагою дисертаційної роботи є поєднання фундаментальних

теоретичних положень із сучасним аналітичним, економіко-математичним та модельним інструментарієм, що забезпечує високий рівень практичної придатності запропонованих автором наукових рішень і створює передумови для їх використання у діяльності підприємств деревообробної галузі, а також в освітньому процесі та подальших наукових дослідженнях.

Отже, результати дисертаційного дослідження Перепеліцина Г.Б. мають вагомому наукову та практичну цінність, відзначаються високим рівнем наукової обґрунтованості, логічною завершеністю та практичною спрямованістю, а їх використання сприятиме подальшому розвитку теоретико-методичних засад розвитку деревообробної галузі України на засадах циркулярної економіки.

8. Дискусійні аспекти та окремі зауваження до дисертаційної роботи

Позитивно оцінюючи науковий рівень дисертаційної роботи Перепеліцина Г.Б., її теоретичне значення, практичну спрямованість та отримані результати, вважаю за доцільне висловити окремі зауваження і побажання, які мають дискусійний характер та можуть бути предметом наукової дискусії.

1. У підрозділах 1.1 та 3.1 бібліометричне картування виконано за базою Scopus. Доцільно чіткіше розкрити вибір бази дослідження, логіку формування пошукового запиту (набір ключових термінів, часове вікно та критерії включення/виключення публікацій), оскільки саме ці параметри визначають склад виявлених тематичних кластерів і мереж співавторства.

2. У підрозділі 3.2 автором запропоновано визначити пріоритети розвитку деревообробної галузі України за матеріальним каскадом, спираючись на конкурентні переваги продукції на міжнародних ринках. Потребує додаткового уточнення як саме автором вирішується суперечність між принципами матеріального каскадування (які вимагають першочергово спрямовувати деревину на випуск продукції з найвищою доданою вартістю) та поточною кон'юнктурою міжнародних ринків, де короткострокові конкурентні переваги можуть мати сегменти з нижчим ступенем переробки.

3. Позитивно оцінюючи виявлені в підрозділі 1.2 тенденції щодо структурного зсуву виробництва та торгівлі продукцією деревообробної галузі у світі в бік продукції з вищою доданою вартістю, варто вказати на доцільність детальнішого аналізу бар'єрів (фінансових, технологічних, інституційних), які стримують розбудову каскадних ланцюгів глибокої переробки деревини.

4. У табл. 3.7 наведено класифікацію циркулярних бізнес-моделей у деревообробній галузі за типом каскаду. Позитивно оцінюючи напрацювання дисертанта, відмітимо, що дослідження набуло б додаткової теоретико-практичної цінності за умови формалізації алгоритму прийняття управлінських рішень щодо переходу підприємств галузі на відповідний тип циркулярної бізнес-моделі з урахуванням глибини переробки сировини та ринкового попиту.

5. На стр. 100-106 дисертаційної роботи представлено методичний інструментарій оцінювання рівня каскадного використання деревини в Україні та країнах світу на основі побудови інтегрального показника. Проте потребує додаткового уточнення та наукового обґрунтування якісна шкала оцінювання значень інтегрального показника, що дозволило б чіткіше ідентифікувати рівень та стадію розвитку каскадності в галузі.

Зазначені зауваження та побажання мають дискусійний характер, спрямовані на подальший розвиток окремих положень дисертаційного дослідження, не знижують наукової новизни, теоретичної та практичної значущості отриманих результатів і не впливають на загальну позитивну оцінку дисертаційної роботи.

9. Загальна оцінка дисертації

Дисертаційна робота Перепеліцина Г.Б. на тему «Теоретичні аспекти управління розвитком деревообробної галузі України на засадах циркулярної економіки» є завершеним самостійним науковим дослідженням, виконаним на актуальну тему, та присвячена вирішенню важливого наукового завдання щодо обґрунтування теоретико-методичних засад і розробка практичних рекомендацій з управління розвитком деревообробної галузі на засадах циркулярної економіки. Отримані автором результати характеризуються належним рівнем наукової новизни, внутрішньою логічною узгодженістю, теоретичною обґрунтованістю та практичною цінністю.

З урахуванням актуальності теми дисертаційного дослідження, достатнього рівня наукової новизни отриманих результатів, їх теоретичного і практичного значення, належного ступеня обґрунтованості сформульованих положень, висновків і рекомендацій, повноти апробації результатів дослідження, їх висвітлення у наукових публікаціях, а також дотримання принципів академічної доброчесності, можна зробити висновок, що дисертаційна робота Перепеліцина Г.Б. на тему «Теоретичні аспекти управління розвитком деревообробної галузі України на засадах циркулярної економіки» повністю відповідає вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами), а її автор – Перепеліцин Г.Б. – заслуговує на присудження ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

Офіційний опонент

в.о. завідувача кафедри економіки та
бізнес-адміністрування економічного факультету
Харківського національного університету
імені В. Н. Каразіна,
доктор економічних наук, професор

Вікторія ПРОХОРОВА

Підпис д.е.н, проф.

Вікторії ПРОХОРОВОЇ засвідчує,
начальник відділу кадрів
ХНУ імені В. Н. Каразіна



Олена ГРОМИКО