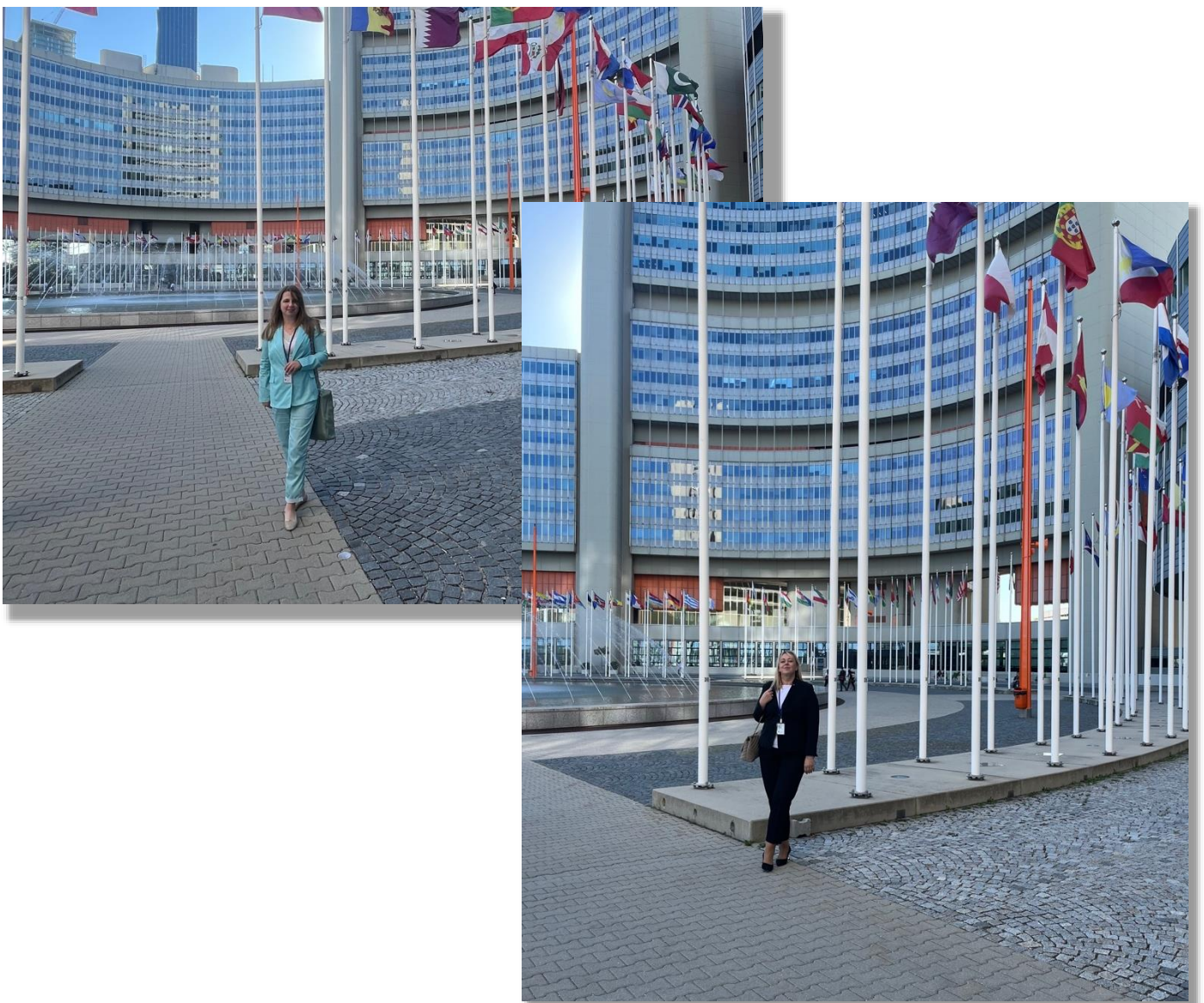


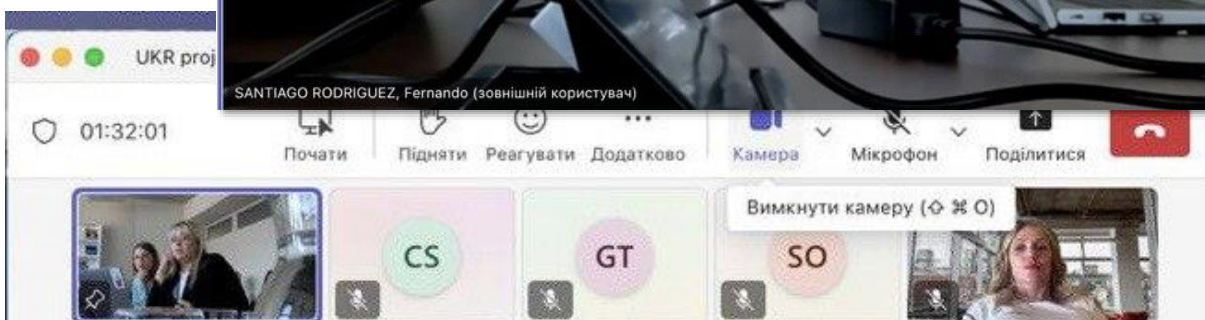
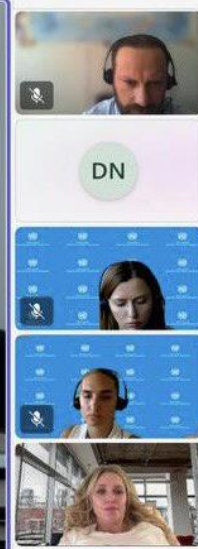
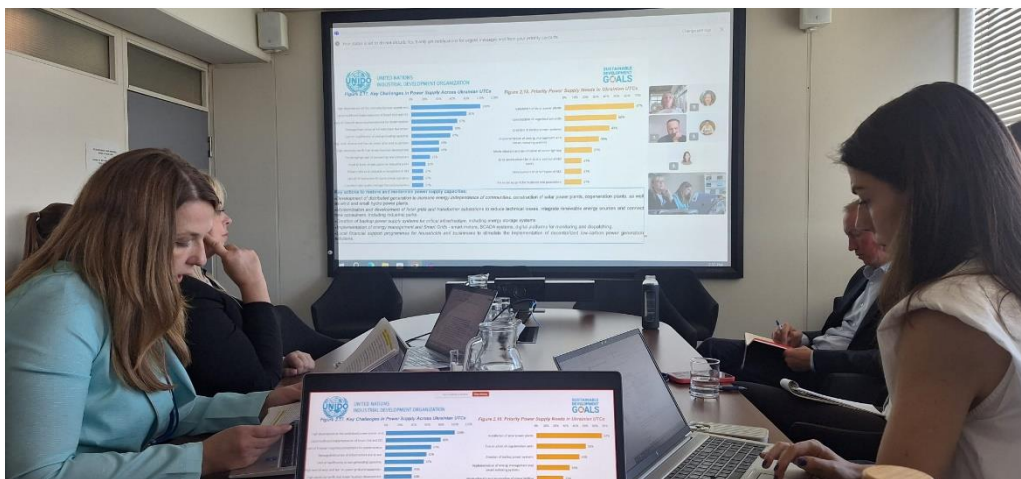
01-08 вересня 2025 року співробітники **Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України** директор, д.е.н., проф. **Вікторія ХАУСТОВА** та к.е.н., старший дослідник **Тетяна САЛАШЕНКО** як національні експерти **UNIDO** з промислового розвитку працювали в офісі **UNIDO у Віденському міжнародному центрі (VIC), «Місто ООН» (UNOV).**

Науковці, в межах роботи над проєктом UNIDO, що реалізується протягом 2025 року, – «Recovery of public service delivery by Ukrainian municipalities», презентували попередні результати команди UNIDO, взяли участь в обговоренні ключових викликів, потреб та можливих напрямів підтримки українських громад, узгодили разом з фахівцями UNIDO процедури фіналізації звіту за результатами проєкту та перспективні напрями подальшої роботи.

Цьому передувала велика робота над проєктом, яким охоплено 30 громад з усіх областей України. Сформовано комплексні профілі громад, проведено 60 консультацій з представниками місцевої влади, бізнесу, комунальних підприємств та ін. стейкхолдерами, досліджено більше 600 стратегічних документів щодо розвитку громад та наявні статистичні дані, що характеризують їх спроможність у наданні критичних послуг, економічну та фінансову спроможність, визначено стан та дієвість механізмів кооперації між міською владою та бізнесом, міжнародної кооперації тощо.

Велика вдячність колегам з UNIDO за підтримку України та всі зусилля в пошуку шляхів економічного відновлення!





UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION



SUSTAINABLE
DEVELOPMENT
GOALS

Key aspects determining the economic capacity of UTCs

Table 3.2. Key specializations of UTCs

Key specializations	UTCs
Industrial	Kropyvnytskyi, Kremenchuk, Korosten, Kamianske, Pervomaisk, Nizhyn
Industrial - services	Terнопil
Industrial - tourism	Novodnistrovsk
Industrial - transport and logistics - tourism	Yuzhne
Agricultural	Tulchyn, Berezne
Agricultural - industrial	Shostka, Zolotonosha, Zmiliv, Drohobych, Zriahel, Smila, Samar
Agricultural - industrial - tourism	Kamianets-Podilskyi, Mukachevo, Dubno, Volodymyr-Volynskyi, Kolomyia
Agricultural - industrial - services	Irpil, Fastiv, Oleksandria, Myrhorod
Agricultural - tourism - services	Chernivtsi, Bilhorod-Dnistrovskyi
Transport and logistics - services - tourism	Luts'k

Features of the impact of military aggression on UTCs with different specializations

The impact of the military aggression has affected UTCs with different key specializations in various ways. All UTCs with industrial specialisation in different oblasts of Ukraine experienced a 10–30% decline in industrial production. UTCs specialising in both agriculture and the agro-industrial complex have also been negatively affected by the war but have shown greater resilience. However, trends in the recovery of UTCs' economic capacity are determined by their location and proximity to combat zones, as well as the destruction and damage they have suffered.

Relocation of enterprises as one of the main way for businesses to find opportunities to continue operating in wartime

The development of UTCs economies, apart from their specialisation, is determined during wartime by the relocation of businesses, which causes a shift in centres of economic activity and a certain transformation of UTCs specialisations. As of March 2024, 18,944 business relocations have been recorded. It is a positive process for host UTCs, as it helps to preserve jobs and the economic potential. It also stimulates the training of new personnel, the development of local infrastructure and the attraction of international investment. The expansion of the activities of relocated enterprises creates new opportunities for the development of UTCs and the formation of a favourable investment climate, including for attracting international partners. At the same time, the relocation of enterprises creates a number of challenges for both host and donor UTCs: socio-economic, infrastructural, administrative, environmental, and others. This requires a comprehensive approach to solving these challenges and coordination between the central government, local authorities and businesses in order to minimise the negative impact of relocation on the Ukrainian economy.

The role in the economy of UTCs industrial and eco-industrial parks

The development of industrial and eco-industrial parks is becoming increasingly important in ensuring the economic capacity of Ukrainian UTCs. Their accelerated development has largely been the result of increased state support, with the Ukrainian government introducing a number of measures aimed at creating favourable conditions for attracting investment and developing park infrastructure. However, despite the fact that this has led to an increase in the number of registered and operating industrial and eco-industrial parks, only 30% of them are operational. The main obstacle to the development of industrial and eco-industrial parks in Ukraine is infrastructure constraints, primarily related to the lack of connected utilities (electricity, gas, water) and investors willing to invest in these works, as well as underdeveloped transport infrastructure.

