

Ю.Б. ІВАНОВ, А.І. КРИСОВАТИЙ,  
А.Я. КІЗИМА, В.В. КАРПОВА

# ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Підручник



УДК 658+336.22(477)(075.8)

ББК 65.053(4УКР)я73

I-20

Автори: Ю.Б. Іванов, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри оподаткування Харківського національного економічного університету, заслужений економіст України; А.І. Крисоватий, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри податків і фіiscalьної політики Тернопільського національного економічного університету; А.Я. Кізима, кандидат економічних наук, доцент кафедри податків і фіiscalьної політики Тернопільського національного економічного університету; В.В. Карпова, кандидат економічних наук, доцент кафедри оподаткування Харківського національного економічного університету

Затверджено Міністерством освіти і науки України (лист № 1.4/18-Г-650 від 10 жовтня 2007 р.)

Рецензенти: І.В. Алексєєв, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри фінансів Національного університету "Львівська політехніка"; Т.В. Калинську, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри оподаткування Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля; Л.Л. Тарангул, доктор економічних наук, професор, перший проектор, завідувач кафедри фінансів Національного університету Державної податкової служби України (м. Ірпінь)

**Іванов Ю.Б., Крисоватий А.І., Кізима А.Я., Карпова В.В.**

I-20      Податковий менеджмент: Підручник. — К.: Знання, 2008. — 525 с.

ISBN 978-966-346-501-2

У підручнику розкриваються теоретичні та методичні засади податкового менеджменту, особливості його практичної реалізації на рівні держави і підприємства. Визначено місце і роль податкового планування, регулювання, адміністрування податкового обліку і контролю в системі державного і корпоративного податкового менеджменту. Особлива увага приділяється організаційним основам здійснення податкового менеджменту. За змістом підручник відповідає програмі навчальної дисципліни "Податковий менеджмент".

Для студентів, які навчаються за спеціальністю "Оподаткування" та іншими спеціальностями напряму "Економіка і підприємництво", аспірантів та викладачів вищих навчальних закладів. Книга буде корисною також науковцям і економістам-практикам, діяльність яких пов'язана з податковим менеджментом.

УДК 658+336.22(477)(075.8)

ББК 65.053(4УКР)я73

ISBN 978-966-346-501-2

© Ю.Б. Іванов та інші автори, 2008

© Видавництво "Знання", 2008

3MICT

Передмова .....	7
<b>РОЗДІЛ І. ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ</b>	<b>9</b>
<b>Тема 1. Теоретичні основи управління оподаткуванням в Україні .....</b>	<b>9</b>
1.1. Менеджмент як унікальний і універсальний інструмент управління .....	9
1.2. Управління оподаткуванням в умовах трансформації економіки України .....	13
1.3. Державна податкова служба як основний орган управління оподаткуванням.....	16
<b>Тема 2. Організаційно-правові засади державного податкового менеджменту.....</b>	<b>23</b>
2.1. Поняття та сутність державного податкового менеджменту .....	23
2.2. Предмет, об'єкт і завдання державного податкового менеджменту .....	31

2.3. Функції державного податкового менеджменту .....	44
2.4. Еволюція податкового менеджменту в Україні .....	60
<b>Тема 3. Податкове прогнозування і планування — складова державного податкового менеджменту ....</b>	<b>69</b>
3.1. Зміст поняття “податкове прогнозування і планування”.....	69
3.2. Фактори, які впливають на якість прогнозування і планування .....	80
3.3. Методи податкового прогнозування і планування ...	84
3.4. Прогнозування (планування) окремих податків і зборів .....	90
3.5. Напрями підвищення рівня податкового прогнозування та планування.....	107
<b>Тема 4. Податкове регулювання як складова державного податкового менеджменту.....</b>	<b>112</b>
4.1. Податкове регулювання й економічна політика держави .....	112
4.2. Принципи податкового регулювання .....	126
4.3. Інструменти податкового регулювання.....	137
4.4. Податкові пільги .....	165
<b>Тема 5. Податкове адміністрування.....</b>	<b>185</b>
5.1. Поняття, склад, об'єкти та суб'єкти податкового адміністрування .....	185
5.2. Адміністрування податкового зобов'язання .....	199
5.3. Податкове повідомлення та податкова вимога .....	214
5.4. Адміністрування податкового боргу .....	225
<b>Тема 6. Податковий контроль — складова фінансового контролю і податкового механізму .....</b>	<b>238</b>
6.1. Зміст податкового контролю .....	238
6.2. Порядок проведення перевірок суб'єктів підприємницької діяльності органами ДПС України .....	247
6.3. Основні причини і типові способи вчинення правопорушень у сфері оподаткування та методи їх виявлення .....	254

6.4. Відповіальність платників податків за порушення податкового законодавства.....	265
<b>Тема 7. Морально-етичні та фіiscalьно-соціологічні аспекти податкового менеджменту в Україні .....</b>	<b>283</b>
7.1. Фіiscalьна соціологія в теоретичних розробках зарубіжних та вітчизняних науковців ..... 7.2. Фіiscalьні технології та морально-етичні аспекти реалізації засад податкового менеджменту податковими органами .....	283 297
7.3. Податкова етика, закономірності сприйняття та податкового мислення платників податків..... 7.4. Ухилення від оподаткування як різновид антифіiscalьної поведінки платників податків .....	306 310
<b>РОЗДІЛ II. КОРПОРАТИВНИЙ ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ .....</b>	<b>322</b>
<b>Тема 8. Корпоративний податковий менеджмент у системі управління оподаткуванням .....</b>	<b>322</b>
8.1. Поняття і сутність корпоративного податкового менеджменту .....	322
8.2. Податкова політика підприємства .....	336
8.3. Функції корпоративного податкового менеджменту .....	343
<b>Тема 9. Податковий облік і розрахунок податкових платежів підприємства .....</b>	<b>355</b>
9.1. Організація податкового обліку на підприємстві.... 9.2. Первинні облікові документи..... 9.3. Податкові регистри та податкова звітність.....	355 362 375
<b>Тема 10. Бюджетування податків .....</b>	<b>386</b>
10.1. Місце і роль бюджетування податків у системі бюджетування підприємства..... 10.2. Принципи бюджетування податків .....	386 393
10.3. Особливості бюджетування окремих податків .....	394

---

<b>Тема 11. Податкове планування у системі корпоративного податкового менеджменту .....</b>	419
11.1. Поняття і сутність податкового планування .....	419
11.2. Принципи податкового планування .....	429
11.3. Методи податкового планування.....	440
11.4. Критерії оптимальності в податковому плануванні .....	453
11.5. Види й етапи податкового планування.....	462
<b>Тема 12. Міжнародне податкове планування .....</b>	471
12.1. Міжнародне податкове право як основа податкового планування.....	471
12.2. Використання в міжнародному податковому плануванні угод про запобігання подвійному оподаткуванню .....	478
12.3. Використання в міжнародному податковому плануванні офшорів.....	484
<i>Список скорочень .....</i>	494
<i>Література .....</i>	496
<i>Додаток А .....</i>	514
<i>Додаток Б .....</i>	517
<i>Додаток В .....</i>	522
<i>Додаток Г .....</i>	523